

戴小红,王 宁,纪秋红.科技型中小企业财务管理初探[J].江苏农业科学,2013,41(10):396-397.

科技型中小企业财务管理初探

戴小红¹,王 宁²,纪秋红³

(1.江苏省农业科学院会计服务中心,江苏南京 210014; 2.江苏省农业科学院实业总公司,江苏南京 210014;

3.江苏省农业科学院蔬菜种苗公司,江苏南京 210014)

摘要:探讨我国科技型中小企业财务管理存在的问题,包括财务管理意识不强,水平不高;缺乏资金,融资困难;投资盲目,缺乏科学性;财务风险意识缺乏,并提出了相应的对策:转变财务管理理念,提高财务管理人员素质;提升自身实力,转变融资困境;科学投资,避免和降低投资风险;加强资金管理和财务控制。

关键词:科技型企业;中小企业;财务管理;存在问题;对策

中图分类号: F275 **文献标志码:** A **文章编号:** 1002-1302(2013)10-0396-02

20 世纪 80 年代初我国中小企业悄然兴起并迅速发展,其中科技型中小企业也随之诞生,特别是 20 世纪 90 年代后期科技体制改革,科研院所中实体与之相剥离,有些科研院所整体转制成科技型企业,民营科技企业也迅猛发展。科技型中小企业主要从事科技创新、技术研发生产、技术咨询、技术服务等业务,是以实现科技成果商品化为主要内容的知识密集型经济实体^[1]。随着知识经济时代的到来,以技术创新为导向的科技型中小企业逐渐成长,在我国科技进步和经济建设中发挥着重要作用,成为我国现代经济系统中的重要组成部分,是经济增长与创新优势的主要来源。与普通中小企业相比较,科技型中小企业技术含量较高,具有创新性、高投入、高风险、高收益、高成长性的特点^[1]。而普遍突出的问题是,大多数科技型中小企业过度依赖技术和产品,忽视了财务管理在企业可持续发展过程中的核心作用,往往会因为财务管理问题造成会计风险、税务风险、投资风险和债权风险等,极大地影响了科技型中小企业的健康发展,甚至事关生死存亡。因此,在新的经济形势下,科技型中小企业要在纷繁复杂的经济活动中保持竞争优势,通过财务管理的运用和实施来促进科学可持续发展,作用重大。

1 科技型中小企业财务管理存在的问题

1.1 财务管理意识不强,水平不高^[2]

当下科技型中小企业普遍注重对科技人员和销售人员的

培养,而对管理人员的素质提高重视不够,尤其是对财会人员的态度更是重使用、轻培养,加之科技型中小企业规模小,会计机构往往不健全,财务管理职能往往由会计和其他部门兼职,作为企业会计内控、执行监督、审计的主体基本不设或形同虚设,内部控制不力,缺乏完整严密的制度约束,因而造成会计信息不够真实、完整。同时,传统的管理模式普遍存在于科技型中小企业中,即所有权与经营权的高度统一,企业的投资者也是经营者,容易造成管理者职责不分,越权行事,感情行事,没有将财务管理融入企业管理的有效管理机制中,导致财会人员重核算、轻管理,淡化了财务管理自身在企业管理中的重要地位和参与决策的作用,这种模式势必给企业的财务管理带来不利影响。

1.2 缺乏资金,融资困难

资金是一个企业的命脉。科技领域快速发展的客观现实,决定了科技型中小企业必须不断地进行技术创新、技术投入,这就形成了大量资本需求,需要银行和其他投资机构提供资金支持。长期以来,科技型中小企业资本规模小,企业资信度低,缺乏可供抵押的财产和担保条件,而科技创新活动本身又存在很大的不确定性,致使科技型中小企业很难从银行和投资机构获得足够的融资,即使金融机构愿意为其贷款也会因为高风险提高贷款条件,使企业的融资财务成本增加。据调查,在我国这些企业只有极少部分能得到银行的贷款支持,80% 企业因为资金不充足,空有好项目,难以转化为生产力,难以开拓市场,企业发展到一定时期扩大生产规模时,资金不足又使得企业坐失良机,失去市场竞争能力,企业往往只能维持简单再生产。

收稿日期:2013-06-08

作者简介:戴小红(1963—),女,江苏南京人,高级会计师,主要从事会计与财务管理工作。E-mail:dxh1963@126.com。

目的投入。本研究还存在许多不足,在今后会对这方面继续深入研究。

参考文献:

- [1] 陆文聪,吴连翠.国家财政支农与农民增收的实证研究[J].华南农业大学学报:社会科学版,2008,7(1):19-24.
- [2] 杜启花.财政支农促进农民增收问题研究——以日照市为例[D].青岛:青岛大学,2010:35-37.

- [3] 王 力,丁 鹏.江西省财政支农支出对农民收入增长的影响研究[J].农业经济,2008,7(7):85-87.
- [4] 高铁梅.计量经济分析方法与建模[M].北京:清华大学出版社,2006:1-28.
- [5] 徐 倩.江苏省财政支农支出规模效应分析[J].山东省农业管理干部学院学报,2012,29(2):32-34.
- [6] 姚屹浓.湖南省财政支农与农民收入增长关系实证研究[J].现代商贸工业,2012,24(14):45-47.

1.3 盲目投资,缺乏科学性

因其自身的特点,科技创新投资是科技型中小企业投资的主要领域。但由于科技型中小企业管理体制不健全,往往采取集权管理模式,由管理者说了算,缺乏内部牵制,投资失败的风险很高。科技创新投资不确定性强、风险大,与之相适应的投资方案评价标准不健全,缺乏科学的财务预测、分析、论证及决策,必然导致盲目投资,盲目加主观,结果是投资屡屡失败,虽“船小好调头”,但任何企业也经不起如此折腾,这也是导致该类企业死亡率高的原因之一。

1.4 缺乏财务风险意识

相当一部分科技型中小企业风险意识不强,财务控制薄弱,资金管理不严,缺乏有效性,从而造成资金闲置或浪费^[3]。其主要表现为:一是对资金管理能力不强,对资金的时间价值和机会成本没有加以运作和利用,造成资金闲置,使用效率低下;二是应收账款管理无风险意识,没有建立一套完善的赊销制度和风险评价机制,缺乏有力的催收账款的措施,造成一定数额应收账款沉淀,形成呆账、坏帐;三是存货管理不到位,造成资金呆滞,周转失灵;四是固定资产管理混乱,资产流失浪费现象十分严重;五是无形资产观念滞后。科技型中小企业以科技创新为主要特点,技术、知识、专利、人力资源等无形资产成了科技型中小企业经济增长的内在核心要素,多数管理者只有等投资或危机发生时才进行评价、管理,无形资产财务核算上也是静止和孤立的,没有有效利用和管理无形资产。

2 科技型中小企业财务管理存在问题的解决对策

2.1 转变财务管理理念,提高财务管理人员素质

新经济时代的到来,使知识、技术、人力资源日益受到重视,特别是科技型中小企业财务管理目标、财务管理对象的扩展,赋予财务管理以新的内涵及新的挑战。科技型中小企业要在新形势下从思想上提高对财务管理重要地位的认识,使组织内部从上到下都认识到财务管理对其企业生存和发展的重要性。建立科学的组织管理制度,优化企业法人治理结构;引进高素质的财务管理人员,建立科学的适合企业自身特点的内部控制制度,并从被动的计帐、算账、报账转为主动的参与预测、控制、分析及决策,为改善经营管理提出准确、合理、有价值的意见和建议。作为企业的决策者,要通晓财务流程,读懂财务报表,积极提升企业整体财务管理水平,将企业管理以财务管理为中心的管理理念真正落到实处。

2.2 提升自身实力,转变融资困境

从政府层面来看,应建立健全保障科技型中小企业发展的相关法律法规、政策制度,改革金融服务体系,开发有创新的先进的金融产品。借鉴国外经验,政府通过设立特殊的融资机构对中小企业进行扶持,如成立中小企业基金、建立中小企业信用担保体系等。同时,应当为科技型中小企业的发展量身定制包括天使投资、风险投资、股权投资、产业投资等适合不同发展阶段的融资工具,解决科技型中小企业从事科技创新活动的资金需求。

从企业自身发展层面来看,要努力提升自身实力,按银行

信用等级评定标准规范自身各项活动,努力提高技术创新能力,诚信经营,提高经济效益;并注重企业市场形象,提高信用等级,使企业内部环境条件与外部环境的要求处在同一频率,甚至于高于外部所要求的条件,筑巢引凤,让融资从过去的“要”转变为“给”,从根本上解决融资难问题。

2.3 科学投资,避免和降低投资风险

科技型中小企业投资侧重于对内的技术创新投资,建立严格的投资决策审议制度,对投资项目进行科学的论证与决策。财务人员投资项目方案、效益从财务角度进行评价分析,综合利用净现值率、差额投资内部收益率、动态折现现金流量等作为分析判定的重要指标;同时还要评价分析未来相关联的投资机会和投资收益,以降低投资风险。

2.4 加强资金管理和财务控制

根据科技型中小企业的科技创新业务特点,采用增量预算和滚动预算相结合的管理办法,确定现金收入、现金支出、现金多余或不足的计算,并据此制定不足部分的筹措方案和多余部分的利用方案,努力提高资金的使用效率。健全存货管理和内控制度,优化企业存货结构,加速资金周转。加强应收账款的管控,对赊销客户的信用进行等级评定,编制账龄分析表,制定切实可行的收账策略,对不同信用期的欠款采取不同的收款方法。加强固定资产管理,对固定资产购置、核算、清理建章立制,对固定资产不仅要重购置、重使用,更要重管理、重保养,通过科学管理提高固定资产的利用率,使其在企业经营中不断增值,发挥最大效用。加强无形资产管理的制度化建设,对企业自主创建的无形资产要加强保护,对取得无形资产所耗时间和费用进行综合评价,确定有效使用期限,在此期限内进行摊销,对到期的不需用的或可继续使用的重新评估,并进行账务处理,避免无形资产长期挂账无人问津,要灵活、合理、有效地管理和利用无形资产,充分发挥其在科技型中小企业中核心价值的地位和作用。

3 小结

综上所述,在建设创新型国家的宏大背景下,科技型中小企业的发展任重道远,机遇和挑战并存。促进科技型中小企业的良性健康发展,不仅要在技术创新、市场竞争上保持优势,还必须将财务管理提到企业管理的核心地位,切实解决财务管理中存在的问题,在财务制度建设与贯彻执行、专业人才培养与能力提升、企业自身管理能力提高与核心竞争力塑造等方面苦练内功,不断发展壮大,为促进国民经济和社会发展作出更大贡献。

参考文献:

- [1]李明侠. 科技型中小企业财务管理存在的问题及对策[J]. 中国校外教育:理论,2009(8):425,483.
- [2]沈 婷. 无形资产管理存在的问题及对策[J]. 时代金融:中旬,2011(10):96,107.
- [3]侯 娜. 关于中小企业财务管理的若干问题研究[J]. 才智,2011(2):1-2.