

冯玲秀. 农业科研院所财务人员综合能力提升的必要性与途径[J]. 江苏农业科学, 2013, 41(10): 434-436.

# 农业科研院所财务人员综合能力提升的必要性与途径

冯玲秀

(江苏省农业科学院会计中心, 江苏南京 210014)

**摘要:**近年来, 由于农业科研院所科研经费来源渠道的多元化和科技成果开发形式的多样化, 其财务管理模式需要不断创新, 财务人员的服务意识需要不断增强, 培养复合型财务人员、全面提升财务人员在农业科研经费管理中的综合能力很有必要。财务人员应加强业务学习和专业培训, 提高业务能力; 积极参与科研经费预算编制, 提升科研经费预算编制能力; 认真学习信息化技术, 提高财务管理及执行能力; 积极培养沟通技巧, 提升商量办事的协作共事能力。

**关键词:**农业科研院所; 财务人员; 综合能力; 途径

**中图分类号:**F810.6   **文献标志码:**A   **文章编号:**1002-1302(2013)10-0434-02

近年来国家对农业科研的投入不断增加, 为农业科研院所的发展、农业科技创新与科技成果的推广以及我国农业现代化发展提供了有力支撑。随着农业科研院所改革的推进、科研经费的来源渠道的不断增多和科研经费总量的逐年递增, 财会业务量增加, 业务内容呈现广泛化、多样化和复杂化的趋势。这对经费的核算和管理提出了更高要求, 要求会计核算精细化、管理规范、业务流程化、服务优质化。在农业科研经费管理中积极推进财务人员的能力建设, 全面提升财务人员在农业科研经费管理中的综合能力, 努力使财务人员成为复合型人才, 真正发挥财务人员在科研经费管理中的重要作用, 是新时期财会队伍建设的一个重要研究课题。

## 1 农业科研院所财务人员综合能力提升的必要性

近年来, 农业科研院所已经从单一的科学研究, 发展到以研究为基础, 重视科技成果转化和产业化开发, 逐步扩展到生产、经营、服务等领域, 经费的来源和性质发生了很大变化, 随之财务管理和财务核算的内容也发生了重大变革。提高农业科研院所财务人员的综合能力, 把财务管理和财务核算提高到一个新水平在当前新形势下很有必要。

### 1.1 农业科研院所科研经费来源渠道的多元化

农业科研院所科研经费的来源从单一依靠国家拨款的模式向多元化的社会投入体系发展, 来源渠道大致可以归纳为纵向科研经费和横向科研经费 2 种。纵向科研经费一般是指来自国家自然科学基金和教育部、科技部等政府部门设立的专项科研经费; 横向科研经费一般指来自于政府其他部门、社会团体、企业和民间群众组织等提供的专项科研经费。2 种科研经费制定管理制度的部门不同, 管理的对象也不同。科研项目资金是完成科研项目的基本保证, 目前科研项目经费占农业科研单位资金总额的比重很大, 项目负责人是学术型人才, 对于项目经费的管理缺乏经验, 经费使用过程中往往出

现违规现象, 造成科研经费的不合理开支, 因此加强项目资金管理是重中之重。财务部门应制定一套符合科研经费来源渠道多元化、切实可行的项目财务管理制度来指导科研人员规范经费的预算及执行。财务人员需要对课题的相关知识有基本了解, 对课题合同书进行认真审核, 督促科研人员严格按照相关经费管理办法来预算和实施对课题经费的使用, 杜绝支出的随意性和违规性。财务人员在课题结题后要积极配合科研人员进行结题验收, 验收后的课题结余经费应按有关规定执行。

### 1.2 农业科研院所科技成果开发形式的多样化

科技成果开发是农业科研院所的重要任务之一, 倡导以应用该单位的科研成果、技术、人才为主, 辅以引进先进、成熟技术经过消化吸收后进行开发。农业科研院所的科技成果除了自行投资实施转化外, 还可以向他人转让科技成果, 许可他人使用该科技成果, 以该科技成果作为合作条件, 与他人共同实施转化, 以该科技成果作价投资, 折算股份或者出资比例进行开发。农业科研院所通过技术市场加强新品种、新技术等科技成果, 以多种形式向经济领域扩散, 兴办科研、生产、经营一体化的科技经济实体, 发展高新技术产业。农业科研院所的财务人员需要协同科技人员按照《中华人民共和国合同法》的规定签订合同, 把科技开发形成的技术转让、合作开发、技术咨询、技术服务、技术承包等收入纳入单位的财务管理, 按财政制度分项核算, 按有关规定进行成本核算, 按有关政策规定提取奖励金, 并做好财务监督和财务审计。财务人员也因此需要研究和加强农业科研院所的科研成果、科学技术等无形资产的管理, 研究和构建科技成果的价值体系, 建立制约机制和激励机制, 形成正常的转让渠道, 防止知识产权的流失, 并促使其产生应有的经济效益和社会效益, 增强农业科研院所的实力和活力。

### 1.3 农业科研院所财务管理模式的不断创新

农业科研院所要在国家政策法规和规章制度的框架下制定适合农业科研院所的财务管理模式和财务核算体系, 促进经费管理的科学化、规范化、制度化, 以更好地服务农业科研事业。农业科研院所开展科学研究要高度重视经费预算管理, 尤其要加强对部门预算、国家项目和省自主创新专项资金

收稿日期: 2013-07-30

作者简介: 冯玲秀 (1964—), 女, 江苏无锡人, 高级会计师, 从事财会业务与财务管理工作。Tel: (025) 84391020; E-mail: fenglingxiu@hotmail.com。

的预算,各项经费从预算开始,执行、验收、决算都要按照规范来做,这就要求农业科研院所的财务管理模式不断创新。农业科研院所须在相关法律法规的指导下更好地拟定和执行经费预算方案,科学配置单位资源,保护和防止国有资产流失。预算编制要坚持严肃性、权威性和约束性,并加强事后考核和分析;积极配合国资部门做好清产核资工作,摸清家底,明晰产权,防止国有资产流失;在确保国有资产保值增值的前提下,加大资产运营力度,盘活闲置资产;加强应收账款管理,减少或避免呆账、坏账的发生;要加强对农业专项资金的管理,专款专用,结余留归下年,严禁挪用农业专项资金去补充单位经常性支出的不足;要建立健全内部会计控制制度,包括不相容职务相分离制度,重大对外投资、资产处置、资金调度和其他重要经济业务事项决策和执行的相互监督、相互制约制度,会计资料内部审计办法等。财务管理模式的不断创新,需要财务人员立足本职岗位,多部门多岗位学习,多元化地加强各种知识的学习与实践,使财务能力不断提高,能更好地适应新形势对财务人员的新要求<sup>[1]</sup>。

#### 1.4 农业科研院所财务人员服务意识的不断增强

科研工作农业科研院所的中心工作,农业科研院所的财务人员要主动适应新形势,准确把握新要求,研究探索新方法,努力解决新问题,围绕科研工作这条主线提供优质的财务服务。作为科研单位的财务人员,首先应树立为农业科研服务的意识,围绕科研立项、科研条件的提升、科研水平的提高为科研人员做好服务工作,不仅为科研课题、科研项目管好钱,还要帮助科研人员用好钱,及时反馈财务信息,为各类课题顺利通过验收创造有利条件。新形势对财务人员提出了更高的要求,财务人员要认真学习国家的相关财经、税务、审计等政策法规,要认真学习一系列财务制度、行业制度,努力提高业务水平。只要财务人员专业知识丰富扎实、业务操作技能熟练程度高,就能为科研人员及时反馈客观、真实的财务信息。财务人员要通过更新知识,适应财务管理的新要求,增强竞争意识、风险意识,强化国有资产的保值增值,通过资金的合理运作,为农业科研院所科研事业的进一步发展提供有力的财务支撑<sup>[2]</sup>。

## 2 提升农业科研院所财务人员综合能力的途径

### 2.1 加强业务学习和专业培训,提高财务业务能力

加强财务人员的业务学习和专业培训,提高财务人员的业务能力,是提升财务人员综合能力的基础。要想成为一名合格的财务人员就必须具有相关的会计理论知识,必须具备熟练的会计实务技能。在当今知识经济时代,财务人员如果不及及时吸取与工作相关的新知识,就难以胜任本职工作,难以成为一名合格的财务人员。对财务人员而言,学习会计知识不是在某个阶段受一次教育就可以的,而是需要不断地充实自己的业务知识,努力提高自己的业务技术能力。加强财务人员的业务培训,既可以给财务人员一个再教育的机会,又可以通过培训对财务人员产生激励作用,并使他们产生社会认同感,从而增强他们的自信心,更积极主动地投入到工作中。财务人员只有通过不断地学习和短期培训来得到业务的提升,从根本上掌握和了解国家财政法规、税务和统计等方面的基础知识以及各类项目经费的管理办法,才能不断提高自

身的业务素质。财务人员首先要加强政策法规、财务制度的学习,提高法律意识,强化制度意识;其次要加强业务技能和业务知识的学习,提高专业知识更新和充电意识;还要结合日常工作不断总结、归纳、查找、发现、解决问题,增强向实践学习的意识;最后要加强管理知识的学习,提高团队意识和荣誉意识、效益意识和责任意识。通过经常性的培训和学习,不断提高综合素质,为农业科研院所当好家、理好财<sup>[3]</sup>。

### 2.2 积极参与科研经费预算编制,提升科研经费预算编制能力

农业科研院所经费预算管理的要求不断提高,财务人员积极参与科研经费预算编制,由被动核算到主动介入,全面提升科研经费预算编制能力,是提升财务人员综合能力的一项新举措。科研项目经费预算编制工作越来越重要,有时甚至比项目可行性研究报告还重要。做好项目经费预算编制,可为争取科研项目经费奠定基础;科学、合理地编制科研项目经费预算,可为保证项目研究工作的顺利开展提供保障。科研人员在所从事的科研领域虽然是专家,但在涉及到研究项目管理所遇到的财务问题时往往力不从心,尤其是几十万、上百万的大额经费管理,由于各项目所研究的领域不同,每个项目都有其特殊性。科研人员不是财务专家,他们大都不熟悉财务,所以在编制项目预算过程中,没有将项目预算与项目研究目标、相关的专项管理办法和财经政策结合起来,要求他们编制准确、可行的课题经费预算,难度往往很大,最终导致项目实施过程中出现经费过剩或不足,从而影响农业科研项目实现预定目标。因此,财务人员积极主动的参与为科学合理地编制科研项目经费预算起到保障作用<sup>[4]</sup>。

随着农业科研项目预算科目设置和内容的不断细化,预算编制的专业要求不断提高。受专业限制,科研人员独立编制高质量的经费预算越来越困难。财务人员若能主动将对农业科研项目经费的财务管理延伸到项目申报环节,参与项目预算编制过程,对今后预算的执行将会有很大的帮助。所以财务人员要主动全程参与农业科研项目经费预算的编制,努力提高自己的科研项目经费预算编制能力。

### 2.3 认真学习信息化技术,提高财务管理及执行能力

财务人员认真学习信息化技术,掌握财务电算化技能,充分利用财务管理信息系统,全面提高财务工作效率,提高财务管理能力和执行能力,是新形势下对财务人员的新要求。随着信息化建设在国家建设各个领域的不断推进和发展,会计工作的信息化建设也成为了财务领域相关工作的重中之重。会计信息化给会计工作增添了新内容,从各方面要求财务人员必须掌握电子计算机的相关知识,必须具备相应的会计信息化知识和操作技能。在会计信息化过程中,财务人员的知识结构必须从传统的会计转向计算机网络会计,能熟练编制财务预算,能对系统所产生的数据进行加工和对子系统进行设计,设计管理决策所用的各种内部报表,编制内外部用户所需的财务报告,提供各种信息咨询等。农业科研院所必须高度重视财会队伍的信息化建设,使财务人员不仅熟悉财会业务,还精通信息技术,熟练应用会计信息化,促使电算化事业由“核算型”向“管理型”“智能型”转变。农业科研院所应积极支持及组织会计人员学习电算化知识,掌握计算机先进技术,培养既懂财务又懂计算机技术的复合型人才,构建符合单

殷琳毅, 顾 绘, 周婷婷, 等. 接轨上海推动南通设施蔬菜产业升级[J]. 江苏农业科学, 2013, 41(10): 436-438.

# 接轨上海推动南通设施蔬菜产业升级

殷琳毅<sup>1</sup>, 顾 绘<sup>1</sup>, 周婷婷<sup>1</sup>, 许逢美<sup>2</sup>

(1. 南通农业职业技术学院, 江苏南通 226007; 2. 南通市蔬菜科学研究所, 江苏南通 226007)

**摘要:**江苏省南通市与上海市一江之隔, 地缘相连, 文化相近, 人缘相亲, 两地经济有着密切联系: 南通 60% 的订单农业中, 80% 供应上海; 上海人所吃的 10 个鸡蛋中, 至少有 1 个是南通产的。立足南通区位优势, 阐述发展设施蔬菜是南通农产品接轨上海的重要切入点, 依据建设上海都市圈设施蔬菜生产基地的优势, 提出了促进设施蔬菜接轨上海工作的对策。

**关键词:**接轨上海; 设施蔬菜; 产业; 升级

**中图分类号:** F326.13 **文献标志码:** A **文章编号:** 1002-1302(2013)10-0436-03

上海是一座拥有 1 600 万人口的国际大都市, 既是农产品的消费大市, 也是农产品的集散地, 其中消费的新鲜蔬菜每天达 2 万多 t, 并呈逐年增长的趋势<sup>[1]</sup>, 70% 以上靠周边省市提供。江苏省南通市与上海市一江之隔, 地缘相连, 文化相近, 人缘相亲, 苏通大桥、崇启大桥、崇海大桥相继建成通车, 使南通接轨上海, 融入苏南, 交通便捷, 区位优势突出。南通市已处于半径 50~100 km 都市经济圈的副中心位置, 其蔬菜业接轨上海占有天时、地利、人和的优势。“全面接轨上海,

主动接受上海辐射”正成为南通各界最热门的话题。瞄准上海大市场, 全面提升南通市设施蔬菜产业发展水平, 对推动农业结构的战略性调整, 建设城郊型、外向型农业, 实现农业增效、农民增收具有十分重要的战略意义。

## 1 发展设施蔬菜是南通市蔬菜产品接轨上海市场的必然选择

### 1.1 发展设施蔬菜是建设上海“后菜园”的必要条件

据江苏省南通市农业委员会高效办统计, 2012 年南通市蔬菜瓜果总产量超过 500 万 t, 其中销往上海市的约占全市总量的 30%。南通的马铃薯、番茄、鲜食青大豆、豇豆、西瓜、白萝卜、水芹、韭黄、秋花生、秋豇豆等蔬菜深受上海市民的喜爱和欢迎。但从总体上看, 南通蔬菜在上海市场占有率和知名度还不高, 地方特色品种的生产规模偏小, 销往上海市场组织程度差, 难于承接上海高校后勤服务中心、大型超市等服务业的大额订单。主要原因之一是南通市以露地季节性蔬菜进入

收稿日期: 2013-06-08

基金项目: 江苏省挂县强农富民工程(编号: 苏农计[2013]15 号、苏财农[2013]33 号)。

作者简介: 殷琳毅(1981—), 女, 江苏南通人, 主要从事设施园艺、蔬菜栽培技术方面的研究。E-mail: 405976604@qq.com。

致谢: 文中相关数据提供得到了江苏省南通市农业委员会高效办的支持, 在此表示感谢!

位实际的会计信息化系统, 以此提高财务管理能力及执行能力<sup>[5]</sup>。

### 2.4 积极培养沟通技巧, 提升商量办事的协作共事能力

积极培养沟通技巧, 提升商量办事的协作共事能力, 正确处理好与科研人员、税务人员、工商人员、审计人员等各方关系, 协同完成科研经费从申报、执行到验收的全过程工作, 这是财务人员做好财务服务的重要条件, 也是财务人员个人综合素质的重要体现。作为农业科研院所的一名财务人员, 尤其要处理好与科研人员的关系, 要定期与科研人员交流, 征求他们对财务管理的意见及建议, 充分发挥科研人员、财务人员以及相关人员的协同作用, 共同完成科研项目全过程。为了推进江苏省农业科学院财务管理和财务服务水平的不断提高, 江苏省农业科学院制定了“财务联系人制度”, 使得财务人员更积极主动地参与科研项目的全过程, 与科研人员保持经常性的联系, 及时解决科研人员工作中遇到的财务问题, 财务人员的沟通协调能力也不断增强, 营造了财务与科研人员相互理解、相互学习、相互促进的良好氛围。

综上所述, 农业科研院所科研经费来源渠道呈现出的多元化和农业科技成果开发形式的多样化, 使得各级部门对农

业科研院所的财务管理及财务核算提出了更高的要求。财务工作已经由过去的“报账—记账—算账”为主的“核算型”财务逐渐转向以“预算—控制—分析—参与决策”为主的“管理型”财务, 迫切要求财务人员进一步提升综合能力, 积极参与科研项目经费的管理, 自觉适应上级部门及财政、税务、工商、审计各方对财务管理的客观要求, 积极发挥财务人员在科研项目经费管理中的重要作用, 更好地为农业科研院所的科研事业发展做好财务保障工作。

## 参考文献:

- [1] 赵 萍. 浅谈农业科研事业单位财务管理制度创新[J]. 科技咨询导报, 2007(14): 138-138.
- [2] 孟 杰, 周 鹤. 浅谈提高企业会计人员素质的必要性[J]. 时代报告: 下半月, 2012(1): 238.
- [3] 冯玲秀. 企业会计行为优化的途径探析[J]. 江苏农业科学, 2012, 40(10): 414-415.
- [4] 陆学文. 科学编制科研课题经费预算之管见[J]. 财经界: 学术, 2010(1): 117-118.
- [5] 卢治国. 企业信息化环境下加强会计人员素质的探讨[J]. 商, 2012(14): 39.