

何 斐,崔 鸣. 富硒魔芋特色产业链“紫阳实践”发展模式探讨及启示[J]. 江苏农业科学,2019,47(23):45-49.  
doi:10.15889/j.issn.1002-1302.2019.23.011

# 富硒魔芋特色产业链“紫阳实践” 发展模式探讨及启示

何 斐,崔 鸣

(安康学院现代农业与生物科技学院,陕西安康 725000)

**摘要:**对陕西省紫阳县富硒魔芋特色产业链的发展模式进行研究,分析其成功的经验,从中提炼对发展秦巴贫困山区特色农产品产业链的有益启示。龙头企业紫阳县富硒食品有限公司,充分利用当地的天然富硒魔芋资源,积极探索形成了“公司+合作社+基地+农户”的基地建设模式,长期与科研院所合作联合开发魔芋系列新产品,形成了以“外联市场促富硒食品开发,内联农户建魔芋种植基地”为主要特征的“紫阳实践”富硒魔芋产业链发展模式。紫阳实践模式是充分利用天然富硒资源优势开发特色产业的一个成功案例,说明通过立足天然资源优势、探索“龙头企业+合作社+基地+农户”产业链发展模式、探索企业+科研机构的产品研发机制、提高深加工能力和建立产业价值网开发更多的特色农产品产业链,有助于促进秦巴贫困山区的经济发展。

**关键词:**特色产业;魔芋;紫阳实践;富硒资源;乡村振兴;发展模式

**中图分类号:** F326.13      **文献标志码:** A      **文章编号:** 1002-1302(2019)23-0045-04

培育和发展具有区域特色和比较优势的特色产业,是构建具有独特竞争力,实现农民致富、农村繁荣的关键,也是全面实施乡村振兴战略的重要组成部分<sup>[1]</sup>。目前,特色产业在大农业中的重要作用与地位更加凸显,如何推动特色优势产业的发展,是加快实施乡村振兴战略的一个重要研究方向。

安康市是我国第二大天然富硒区,被誉为“中国硒谷”<sup>[2]</sup>。同时,安康地处陕南秦巴山区,具有得天独厚的生态条件、良好的资源优势和技术优势,已发展成为陕南乃至全国具有重要影响力的魔芋优势种植基地,魔芋已成为秦巴贫困山区农民脱贫致富的支柱产业<sup>[3-4]</sup>。富硒魔芋是安康地区正迅速发展的特色产业之一,是典型的小作物大产业,魔芋行业誉称“世界魔芋看中国,富硒魔芋数安康”<sup>[5]</sup>。

多年来,安康市以“中国硒谷”核心区域的天然富硒资源优势为契机,大力推进魔芋产业的发展,形成了独具特色的外联市场促富硒食品开发,内联农户建魔芋种植基地的紫阳实践魔芋产业链发展模式。为了进一步促进富硒魔芋产业提质增效、富硒魔芋及其他特色产业做大做强,笔者所在课题组开展了以富硒魔芋种植基地建设和富硒产品研发为重点的紫阳

实践专题调研,并对紫阳实践模式进行了全面梳理,形成了一些初步认识,为政府宏观调控提供决策依据。同时,探讨如何利用安康乃至秦巴山区特色资源开发产业链,将种植资源优势转化为经济优势,对促进地方经济发展 also 具有重要意义。

## 1 紫阳实践模式的来源

龙头企业紫阳县富硒食品有限公司自 2007 年成立以来,紧抓安康为魔芋适宜种植区和紫阳地处“中国硒谷”核心区域的富硒资源优势<sup>[2,6]</sup>,围绕健康功能食品需求十分旺盛的良好市场机遇,坚持走科工贸、产加销的发展思路,与高等院校、科研院所紧密合作,开发魔芋休闲即食食品、魔芋饮品、魔芋辅助食品等系列新产品,奋力开拓市场,使公司发展成为安康市乃至陕西省最具规模的魔芋企业。十几年的魔芋食品深加工产品研发、市场营销和富硒魔芋基地建设,使该公司成长为陕西省省级龙头企业、陕西省中小企业成长工程重点企业、陕西省重大科技专项资金项目实施单位、安康市特色品牌产品企业<sup>[7]</sup>。

经过多年探索,该公司采取外联市场,开发新型功能食品,提升产品附加值,加强市场营销,扩大市场份额;内联基地,在各魔芋基地乡镇建设魔芋种源基地和富硒魔芋标准化种植基地,带动辐射紫阳县 19 个乡镇的 1.2 万户农民受益致富和产业脱贫,形成了“公司+合作社+基地+农户”的魔芋种植基地建设模式,实现了企业增效、农民增收、产业发展,2014 年被陕西省政府授予现代农业示范园区。2015 年 8 月在紫阳县召开了“全国第八届魔芋种植基地建设经验交流会”,中国园艺学会魔芋协会将外联市场促富硒食品开发,内联农户建魔芋种植基地的魔芋产业发展模式定为“紫阳实践”,要求全国各魔芋产区推广应用<sup>[8]</sup>。目前,安康市多个县(市、区)推广促进安康成为全国现代魔芋产业建设“第一市”,但紫阳实践模式还应加快向全国其他魔芋产区推广。

收稿日期:2019-08-15

基金项目:陕西省农业科技创新与攻关项目(编号:2016NY-025);安康学院专项(编号:2016AYXNZX007);陕西省教育厅科技创新计划(编号:17JF001);陕西省科技厅富硒产业创新链项目(编号:2017TSCXL-NY-02-05);陕西省科技厅特色产业创新链(群)项目-农业领域专项(编号:2018-YF-TSLNY-0034);陕西省教育厅专项(编号:17JK0016);陕西省安康市计划(编号:2016AK-02-07)。

作者简介:何 斐(1988—),女,陕西南郑人,博士,副教授,主要从事微生物资源利用研究。E-mail:hefei6000@163.com。

通信作者:崔 鸣,教授,研究员,主要从事魔芋产业化开发研究。E-mail:akcuim@163.com。

## 2 “紫阳实践”模式的形成路径分析

### 2.1 创新产品研发,奋力开拓市场

2.1.1 创新产品研发 紫阳县富硒食品有限公司始终将富硒魔芋产业大旗扛在肩上,秉承科技是第一生产力的理念,组建安康市魔芋产业研发中心,与西北农林科技大学、华中农业大学、第四军医大学、安康学院和秦巴魔芋研究开发中心等科研院所建立多种合作关系,聘请技术专家,促进企业技术创新,着力研发魔芋食品和后续产品,扩大产品生产能力,加快产品升级换代,延伸产业链条,提升综合效益。先后开发出富硒魔芋胶、魔芋膳食纤维冲剂、魔芋休闲即食食品、魔芋挂面、魔芋麻薯、魔芋高分散膳食纤维、魔芋干燥剂等系列产品<sup>[9-10]</sup>。

2.1.2 提升企业档次 公司在紫阳晒谷工业生态园区征地 4.2 hm<sup>2</sup>,投资 1.3 亿元实施魔芋富硒功能食品精深加工,建设总面积为 1.08 万 m<sup>2</sup> 的 2 座现代化大型厂房,成为国内较大规模的魔芋食品加工企业,重点开展魔芋富硒新型食品、医药保健制品研发和魔芋副产品综合利用。目前,公司已具备年产 3 000 t 魔芋精粉、1 000 t 魔芋胶、10 000 t 魔芋休闲即食食品、10 000 t 功能性魔芋面条、500 t 魔芋飞粉干燥剂、200 t 魔芋高分散膳食纤维的生产规模,形成了以“任性魔芋”为代表,以高分散膳食纤维、魔芋面条、魔芋干片为补充,以数个成熟产品组成的魔芋系列食品生产体系,真正实现由只做魔芋片和魔芋粉初加工的“小作坊”向深加工产品生产和后续产品研发转变,由销售魔芋初级原料向深加工产品销售为主转变的现代化农产品加工企业,实现了产加销一体化的魔芋全产业链发展,公司已跃升为陕西省农业产业化重点龙头企业和陕西省现代农业示范园区,为紫阳乃至安康富硒魔芋产业健康快速发展注入新的活力。

2.1.3 奋力开拓市场 (1)宣传推介。市场是企业发展的关键。多年来,该公司不遗余力地抓好市场开拓。通过多种渠道,宣传推介魔芋产品,扩大市场销售。充分利用各类媒体,宣传富硒魔芋特色,介绍魔芋的保健功能与作用,以魔芋健康文化促进魔芋食品销售。积极参加省级、地市级组织的各种类型的富硒魔芋产品推介会、发布会,定期参加国内外各类食品博览会、贸易洽谈会、食品添加剂展会,提高品牌影响力<sup>[11]</sup>。(2)企超联合。加强与超市合作,打造生态富硒魔芋品牌。利用大型零售连锁超市经营魔芋产品,企业先后与华润万家、家乐福、喜盈门等大型连锁超市集团公司连锁直销,有力扩大了产品销售渠道和市场。(3)市场营销。企业在国内大部分地区建立了销售渠道,设立直销办事处,确定营销人员,开展产品促销。(4)融资经营。公司与陕西供销集团有限公司签订股权投入协议,成功引进陕西供销集团入股,通过资本注入,为做大做强企业注入新的活力。(5)电子商务<sup>[12]</sup>。针对魔芋食品为新型健康食品,市场接受相对较慢的问题,加快发展电子商务。建立电子商务平台销售产品,将传统销售渠道与电子商务平台相结合,分别与天猫、淘宝、京东、苏宁易购等平台建立系统的电商平台分销管理模式。“芋当家”品牌体系中的任性魔芋现已成为安康富硒魔芋食品的代表产品之一,以其优异的产品质量、独特的口感逐步成为许多超市和电商客户的主打产品,获得了全国各地消费者的认可,

产品已远销 20 多个省份和地区,产值达 1.2 亿元,富硒魔芋的市场知名度和占有率逐步提高。

### 2.2 加强基地建设,探索经营模式

魔芋是目前发现的唯一能大量提供葡甘聚糖的重要经济作物,主产于我国西南高寒贫困山区,魔芋的生长对种植条件和生长环境的要求非常严格,使之适宜种植区域有限<sup>[13]</sup>,产品总量不多,加之长期种植出现品种退化、品质下降等问题,导致原料供应不足和质量不高已成为我国魔芋产业发展的“瓶颈”,谁掌握了原料,谁就把握了市场竞争的“话语权”,基地就是企业的“龙骨”<sup>[14]</sup>。为此,2008 年以来,紫阳县富硒食品有限公司采取内联基地,自建示范基地 33.33 hm<sup>2</sup>,带动农户种植,实行“订单”收购的基地建设形式,探索形成“公司+合作社+基地+农户”的富硒魔芋产业基地建设模式。

2.2.1 组建专业合作社 在魔芋适宜种植区组织动员农户,成立魔芋专业合作社。合作社在公司的扶持下,自行开展魔芋种芋繁殖,为农户提供生产用种,带动魔芋种植面积逐步扩大。

2.2.2 订单种植 指导魔芋专业合作社作为中介者,与农户建立契约化生产机制,合作社与种植农户签订合作社供种计划、魔芋种植面积和产品保护价回收契约<sup>[15]</sup>。在规模种植区域,公司制定扶持政策,与合作社签订魔芋原料基地建设合同,鼓励有条件的合作社开展魔芋食品加工原料魔芋片的初加工。

2.2.3 配套服务 通过自建基地繁育种芋提供生产需要,在发展初期组织调运良种,根据市场行情对种芋实行价格补贴。指导合作社为农户提供魔芋种植所需的种芋、肥料、农药等农资,并进行产中的全程技术服务,组织技术培训和现场指导,请种植大户现身说法,提高农户种植积极性,开展种芋快繁、健身高产栽培和病害综合防治等规范化种植,提高魔芋产量和品质,实行商品芋统一收购。

2.2.4 初加工增值 在种植面积较大的区域,建设魔芋片初加工厂,公司为初加工厂免费提供自动化魔芋片机械烘烤设备,魔芋专业合作社配套加工车间并进行经营,公司指派专员指导魔芋机烘片初加工,确保加工产品质量标准,企业已在安康市紫阳县高滩镇、瓦庙镇、高桥镇等地建成 6 个魔芋片初加工厂。通过合作社收购鲜魔芋并加工魔芋片,使公司获得数量足够、质量稳定的精深加工原料,形成初级加工在基地、精深加工在龙头的产业格局。

### 2.3 促进农民增收,推动产业发展<sup>[16]</sup>

2.3.1 加强技术服务 种植魔芋的投入相对较高,生产过程中受到的自然灾害(旱灾、雨涝、高温、冻害等)、生物灾害(病害、虫害、兽害等)较多,且市场风险也较大,为了切实降低农户的种植风险,公司为每个合作社专门配备了懂魔芋栽培技术、有经营头脑、组织管理强的专职人员,帮助农户规划地块,协助种植大户流转种植魔芋所需的耕地或林地,签订种植协议,准备充足的优良种芋。按照规范化种植面积 133.33 hm<sup>2</sup> 的标准,为魔芋专业合作社聘请 1 名技术指导员,解决了魔芋种植技术人员缺乏的问题;每年对示范村和种植户在产前、产中、产后进行实用技术培训,并邀请专家现场指导科学种植和病害综合防控,实现魔芋增产增收。产后全面落实保护价收购协议,做到应收尽收,解决了农户售卖商品魔芋难的问题,

解除了魔芋种植户的后顾之忧,切实保障了农户利益;同时,专业合作社利用企业提供的魔芋片机械烘干设备,开展魔芋片初加工,由企业按照市场价收购,实现就地生产、就地增值<sup>[17]</sup>。

**2.3.2 建立示范园区** 实施“公司+合作社+基地+农户”基地建设模式以来,公司始终把魔芋基地建设与发展看作自己的“第一车间”,采取多种措施提高农户种植魔芋的积极性,大力培育魔芋规范化种植户<sup>[18]</sup>,2013年公司在种植基地培育出30.16 kg的特大魔芋球茎,创我国单个魔芋球茎的“最重记录”,时任国务院副总理汪洋在武汉第十一届中国国际农产品交易会上关注了该“魔芋王”,在听取安康市政府副

市长鲁琦的汇报后要求大力发展魔芋特色产业。

公司在种植重点区域共成立18个魔芋专业合作社,发展社员3 640户,有效辐射带动了紫阳县发展魔芋产业重点镇4个、基地镇15个、专业村105个,魔芋种植农户8 000户,户均产值1.2万元,实现了万余农民依靠魔芋产业稳定脱贫;促进了紫阳县的魔芋种植面积大幅度增加。紫阳县近年来魔芋产业的发展和效益状况见图1,魔芋种植面积从2007年的333 hm<sup>2</sup>发展到2018年的4 360 hm<sup>2</sup>,商品芋产量6.5万t,实现综合产值3.93亿元,芋农魔芋年均收入达2 570元。目前已建成省级现代农业魔芋园区1个、市级4个、县级8个。

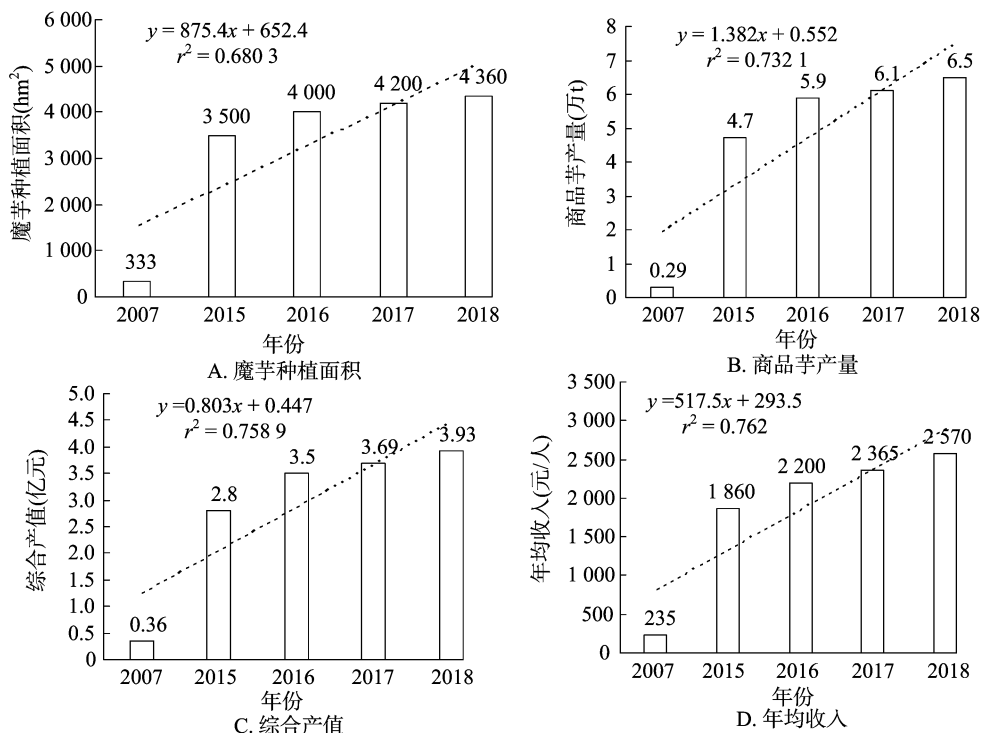


图1 近年紫阳县魔芋产业发展和效益状况

目前,紫阳县富硒食品有限公司年生产魔芋精粉能力由原来1 000 t扩大至3 000 t,并开发出10余种魔芋新产品,公司产值从2 000万元发展到上亿元,2014年被陕西省政府授予现代农业示范园区。2016年,该公司与陕西供销企业集团有限公司合作开展了现代农业产业精准扶贫试点,承担11个村630户贫困户扶贫任务,通过促进贫困户种植魔芋增收,实现魔芋产业帮助脱贫的精准扶贫方式,得到了政府部门的肯定和贫困户的积极配合<sup>[19]</sup>。

**2.3.3 探索基地模式** 经过近10年的努力,探索的“公司+合作社+基地+农户”魔芋产业发展基地建设模式,使企业获得了充足、优质的原料,满足了企业生产及市场需要;合作社通过建设种芋基地和开展魔芋片初加工,增加了收入,壮大了自身实力;农户通过规范化订单种植,降低了种植风险,提升了种植效益,实现了千家万户小生产与千变万化大市场的有效对接,提高了农户积极性,达到了“一举三赢”的效果<sup>[20-21]</sup>。中国园艺学会魔芋协会2015年8月在紫阳县召开了全国第八届魔芋种植基地建设经验交流会,高度评价此模式对我国魔芋产业发展的带动作用,将其定为“紫阳实践”,

发文要求各魔芋产区推广应用。

**2.3.4 创新科技成果** 在开展产品研发、市场营销和基地建设的同时,紫阳县富硒食品有限公司注重科技创新和知识产权保护,其主持的“魔芋飞粉综合开发利用研究”2013年获安康市政府科学技术一等奖、“富硒魔芋高效种植技术与产业化开发”2015年获陕西省政府科学技术三等奖。参与的“魔芋产业化”安康模式“配套技术与示范推广”2018年获陕西省政府科学技术奖励二等奖,申报并获得国家专利4项、受理2项。该公司现为陕西省中小企业成长工程重点企业、陕西省重大科技专项资金项目实施单位,并于2014年9月当选中国园艺学会魔芋协会理事单位,2016年9月当选中国魔芋协会常务理事单位。

### 3 对秦巴贫困山区特色产业链发展的启示

近年来,安康市充分利用“紫阳实践”大力推动富硒魔芋产业的发展,使魔芋发展成为安康贫困山区农民增收、企业增利和财政增税的区域特色支柱产业<sup>[3]</sup>。紫阳实践因地制宜地进行了创新性探索,向魔芋全产业链“一体化、可持续”方

向发展,取得了阶段性进展,为其他地区魔芋产业的发展提供了经验借鉴。

位于秦巴腹地的安康山区自然资源丰富,特色农产品种类繁多。通过对紫阳县富硒魔芋产业链发展模式的研究,可以借鉴“紫阳实践”模式的成功经验,利用资源优势培育更多的特色农产品产业链,为秦巴贫困山区的经济发展作出贡献。

### 3.1 立足天然资源优势,发展特色支柱产业

立足安康天然富硒资源优势,发挥富硒农产品的示范引领作用。跳出农业思维局限来思考农业,进一步转变发展思路,切实将资源优势转化为产品、品牌和市场优势,实现当地富硒特色产业的经济和社会效益双丰收。

安康是国内外公认的生态富硒区,素有“中国硒谷”“世界硒源”之称<sup>[22]</sup>。生态富硒是安康地区农产品最具市场竞争力的特色资源优势。按照生产标准化、管理规范化、营销品牌化、推介全局化的发展路径,打造安康地区生态富硒特色品牌,使当地的天然资源优势转化为市场优势。

### 3.2 “龙头企业+合作社+基地+农户”的产业链发展模式

在发展农产品产业链过程中,以国家农业产业政策及区域可持续发展政策为指导,发挥当地丰富的富硒茶、中药材等资源优势,采取“龙头企业+合作社+基地+农户”的模式,开辟建立特色农产品种植基地,建设农产品深加工基地,打造著名品牌,致力于形成集种植、研发、生产、销售、服务于一体的特色产业格局。

企业起到连接市场和农户的桥梁作用。以市场的需求为导向决定农产品的生产种类,并及时将市场信息反馈于农户,有助于农户根据市场变化改变作物种植品种。但农户在作物品种选育、种植技术、周转资金等方面的竞争力弱,所以企业具备用于作物新品种选育等科研用途的种植基地是一种保障。龙头企业将种植基地研发培育的良种在农户中推广,农户通过企业将产品输入市场最终获得收入,在利益的驱使下,农户会扩大种植规模并根据企业反馈的信息种植市场需求的作物品种。市场的激烈竞争致使产业链各个环节的联系更紧密,而农户的收益取决于合作企业的效益,共同的利益使农户和企业形成密不可分的共同体。

### 3.3 企业+科研机构合作促研发

在国际化视野下,发展地方特色产业过程中,应始终坚持绿色生态种植,坚持产品深加工领域高新技术的运用和创新性开发,实现秦巴贫困山区特色资源优势转化为市场产品优势。

龙头企业的发展有助于带动农户的种植积极性,有利于带动产业链的形成和发展。作为龙头企业的决策者,应当以产品研发作为企业做强做大的核心动力,并及时引进国际国内先进的技术及设备。建立具有一定规模的研发和品控中心,积极与科研院所建立保持长期合作关系,研发创新系列产品。对科研院所而言,通过与企业的合作可以获得资金及有用的数据等,使科研受益。另外,对企业而言,通过与科研院所合作可以提升企业行业竞争力,为企业进行战略产品的开拓,扩展更多领域内的技术储备,有效促进企业持续健康发展。科研院所与企业之间长期稳定的合作,是一项可以实现“双赢”的举措。

### 3.4 提高深加工能力,建立产业价值网

产业价值网是包括龙头企业的供应商、客户、终端顾客、政府机构管理部门、种植基地、农户、科研院所及信息体系等一切与龙头企业相关的有价值的关系和资源。是对龙头企业有利资源的整合,也是特色产业形成和发展的理想模式<sup>[23]</sup>。建立产业价值网络有利于降低产品成本,加快产品生产、销售营销及交易速度,从而提高产业回报率。通过产业价值网络庞大的信息渠道,企业可以迅速捕捉到市场的变化,从而快速作出回应并及时占领市场<sup>[24]</sup>。

秦巴贫困山区特色农产品资源丰富,充分挖掘这些特色鲜明的农产品种植资源优势,通过精深加工、产品创新,努力将资源优势转化为经济优势,对促进秦巴地区农村经济发展具有积极深远的意义。

### 参考文献:

- [1] 陆海欣,徐金荃. 乡村振兴战略下农村特色产业发展路径研究——以江苏省苏北地区为例[J]. 价值工程,2019(21):27-29.
- [2] 唐德剑,夏曾润. 陕西安康硒资源开发现状及其产业化对策研究[J]. 生物技术进展,2017,7(5):551-556.
- [3] 崔 鸣. 对安康市富硒魔芋产业发展的思考[J]. 安康学院学报,2013,25(6):12-15.
- [4] 邓红军,彭金波,费甫华,等. 加强魔芋科技创新促进宜昌魔芋产业提质增效[J]. 湖北农业科学,2014,53(9):2089-2092.
- [5] 崔 鸣. 现代魔芋产业发展研究与实践的“安康模式”分析[J]. 湖北农业科学,2017,56(18):3598-3600.
- [6] 熊正英. 安康硒研究现状与对策[J]. 安康学院学报,2013,25(6):4-7.
- [7] 崔 鸣,李 忠,王 鑫. 探索一体化经营模式发展富硒魔芋产业[J]. 中国产经,2014(1):43.
- [8] 王 超. 紫阳县富硒农产品产业化发展对策研究[D]. 杨凌:西北农林科技大学,2017:16.
- [9] 孙娇娇,陈 杰,王恒超,等. 富硒魔芋研究进展[J]. 农产品加工·学刊,2013,(3):63-65.
- [10] 李 静,王志民,张 忠,等. 魔芋的应用价值与开发前景[J]. 西昌学院学报(自然科学版),2006,20(4):17-19.
- [11] 张维龙. 适应市场需求是企业生存和发展的关键[J]. 红河州党校学报(哲学社会科学),1996(3):16-19.
- [12] 董志良,吴春英. 基于农业市场结构优化的电子商务建设路径研究[J]. 广东农业科学,2012,39(5):201-204.
- [13] 李 磊. 不同种魔芋生物学性状及化学成分比较研究[M]. 长沙:湖南农业大学,2012.
- [14] 高孝德,田凤英. 建基地抓经营促进农业产业化发展[J]. 中国农垦经济,2002(3):12-14.
- [15] 尚连云. 内建基地外连市场新乡市农业产业化步入快车道[J]. 河南科技,2004(4):4.
- [16] 关占良,关 琼,赵增峰. 农业信息化与农业科技成果转化——以河北农业大学科技市场为例[J]. 广东农业科学,2010,37(1):237-238.
- [17] 罗长安,屈剑锋. 秦巴山区现代农业园区发展中存在的问题及对策[C]//陕西现代农业园区论坛论文集. 杨凌:西北农林科技大学出版社,2012:77-80.
- [18] 崔 岩. 对现代农业园区建设的几点思考[J]. 山东纺织经济,2014(2):47-48.
- [19] 赵 昆. 对安康市现代农业园区建设的思考[C]//陕西现代农

张晓艳,何景雪,王丽丽,等. 山东省农村集体经济发展研究[J]. 江苏农业科学,2019,47(23):49-52.  
doi:10.15889/j.issn.1002-1302.2019.23.012

# 山东省农村集体经济发展研究

张晓艳,何景雪,王丽丽,孙家波

(山东省农业科学院科技信息研究所,山东济南 250100)

**摘要:**党的十九大提出乡村振兴战略并作出了科学部署,在此背景下,如何谋求农村集体经济发展意义重大。分析山东省农村集体经济发展现状发现,分散的小农户经营存在贫富差距大、自身创收能力差、收入增长乏力等现状。山东省农村集体经济的发展模式主要包括:物业租赁,探索就地生财之道;依托资源,打造优势特色产业;能人带动,打造宜居生活环境;合作经营,健全农业生产经营体系;产权制度改革,发展壮大集体经济。另外,还发现山东省农村集体经济存在经济基础薄弱、发展不均衡、融资难、债务化解难、缺乏科学的扶持政策、领导班子创新发展有限等问题,进而针对目前山东省农村集体经济发展现状提出对策建议。

**关键词:**山东省;农村集体经济;发展现状;发展模式;存在问题;对策建议

**中图分类号:** F327 **文献标志码:** A **文章编号:** 1002-1302(2019)23-0049-04

发展农村集体经济对促进农村发展和增加农民收入起着重要的推动作用<sup>[1]</sup>。山东省是农业大省,农业、农村、农民问题始终关乎全省的切身利益。发展壮大农村集体经济,有利于补上经济发展的“短板”,为打造乡村振兴齐鲁样板、实现全面建成小康社会的宏伟目标奠定坚实基础。本研究是在全面建成小康社会的关键期、在乡村振兴战略背景下对山东省农村集体经济发展情况进行概述,并深入潍坊、青岛、济宁、泰安 4 市 16 县(市、区)的农村进行调研和走访,在大量掌握一手资料和数据的同时,对农村集体经济发展的宏观情况进行了解,并按照山东省村级集体经济发展现状→发展模式→存在问题→提出对策的脉络进行逐一分析。

## 1 山东省农村集体经济发展现状

据山东省统计局统计,截至 2016 年年底,全省共辖乡(镇)1 767 个,行政村 8.2 万个,其中成立农村集体经济组织的有 3.5 万个。农村集体经济组织总收入 540.87 亿元,较 2015 年增长 1.5% (表 1)。其中有经营收益的村为 4.3 万个,占总村数的 52.7%。2017 年全省农村居民人均可支配收

入 15 118 元,比 2015 年增长 8.3%。从全国看,农村集体经济发展很不均衡,地区差异很大,与中央的要求、农民的期望差距很大<sup>[2]</sup>。山东省农村经济发展也存在规模农业经营户和农民专业合作社数量不足(表 2)、发展不均衡、自身创收能力差等问题。

表 1 2016 年度山东省农村集体经济收入情况

年份	总收入 (亿元)	总支出 (亿元)	总收益 (亿元)
2016	540.87	398.01	142.86
2015	533.13	415.02	118.12
同比增(%)	1.5	-4.1	20.9

分散的小农户经营发展不均衡问题突出,户均农用地规模普遍较小。从规模来看,2016 年山东省农户统计为 2 243.2 万户,0.67 hm<sup>2</sup> 以下的农户最多,占比 90% 以上,并随着规模增大,占比呈递减趋势;6.7 hm<sup>2</sup> 以上农户约占 0.1% (表 3)。村均收益为 17.4 万元,收入在 5 万元以下的村有 6.1 万个,占比 74.4%,其中约 3.9 万个村无经营收益(图 1),说明个体农户间贫富差距问题较突出,经营收益有限,农民自身创收能力较差,村级经营性收入的比重与村集体经济的发展息息相关<sup>[3]</sup>。根据山东省农村的具体情况发现,集体经济收入主要由经营收入、发包及上交收入、投资收益、补助收入和其他收入构成,其中经营性收入占全年农村集体经济总收入的 43% (图 2),自身造血能力较差。

## 2 山东省农村集体经济发展模式

由于分工、市场化程度以及区域经济发展不平衡等因素

收稿日期:2019-01-30

基金项目:国家重点研发计划(编号:2017YFD0301004);山东省重点研发计划(编号:2019GNC106128);农业部农业信息分析预警项目[编号:SDGPPS2018D(260001)011-1]。

作者简介:张晓艳(1974—),女,内蒙古通辽人,博士,研究员,从事农业信息监测预警与智慧农业研究。E-mail:239491965@qq.com。

通信作者:孙家波,男,山东济宁人,博士,助理研究员,从事农业监测预警研究。E-mail:1627093183@qq.com。

业园区论坛论文集. 杨凌:西北农林科技大学出版社,2012:40-43.

[20]王芳荣,段红平. 魔芋产业在昭通村民脱贫过程中的发展对策[J]. 云南农业大学学报(社会科学版),2016,10(3):13-18.

[21]李家林. 关于推进现代农业产业园区发展的思考[J]. 现代园艺杂志,2012(6):36-38.

[22]王超. 紫阳县富硒农产品产业化发展对策研究[D]. 杨凌:西北农林科技大学,2017.

[23]梁鸿. 中国红枣及红枣产业的发展现状、存在问题和对策的研究[D]. 西安:陕西师范大学,2006.

[24]贾秀玲,王宇芳. 红枣产业链发展模式探讨及其启示——以山西为例[J]. 生产力研究,2012,243(10),139-141.