

汪博文,董雯怡,闫琦,等. 发展现代农业促进农村集体经济发展的路径——基于江苏省太仓市东林村的案例调查[J]. 江苏农业科学, 2023,51(11):250-260.

doi:10.15889/j.issn.1002-1302.2023.11.035

# 发展现代农业促进农村集体经济发展的路径 ——基于江苏省太仓市东林村的案例调查

汪博文,董雯怡,闫琦,肖铭堃,朱熠晟,耿献辉

(南京农业大学经济管理学院,江苏南京 210095)

**摘要:**新型农村集体经济高质量发展是实现农业农村现代化的重要路径。耕地资源比较丰富的农村如何依托发展现代农业壮大新型农村集体经济成为理论和实践的关键议题。运用扎根理论的研究方法,以江苏省太仓市城厢镇东林村为例,通过半结构访谈、实地调研和文本整理与分析,对东林村集体经济发展促进共同富裕的行为及模式进行范畴化处理,提炼归纳出发展现代农业促进农村集体经济发展的模式与启示。研究表明,因地制宜构建现代农业全产业链、一二三产业融合发展模式,逐步提高农村集体经济组织市场化、开放化程度,提高市场竞争力,合理分配农村集体经济股份合作社的收益,满足村民的就业与保障需要等做法是现代农村集体经济发展的有效路径。

**关键词:**现代农业;农区村;农村集体经济;农民共同富裕;扎根分析;发展路径

**中图分类号:**F321.32 **文献标志码:**A **文章编号:**1002-1302(2023)11-0250-11

2023 年中央一号文件在多样化途径发展新型农村集体经济的部分,提出了构建产权关系明晰、治理架构科学、经营方式稳健、收益分配合理的运行机制。农村是粮食和农产品生产的重要区域,同时也是以从事农业生产为主的劳动者聚居的地方。农村具有得天独厚的农业基础与土地资源,因此农村集体经济的发展需要围绕这一优势,围绕现代农业提质增效,探索多样化经营方式与科学治理架

构,完善收益分配运行机制。在不破坏农业生产红线与环境的情况下,提高农产品利润,凭借先进的技术科学的经营范式,推动农村集体经济发展,实现农业农村现代化。

现阶段,我国农区村集体经济发展呈现乏力状态,各地区发展依然不平衡,多数生存空间依旧狭窄。从资源要素角度看,表现为缺乏人力资源和建设资金的不足<sup>[1]</sup>,以及土地资源的短缺<sup>[2]</sup>;体制机制角度则具体表现为集体资产整合机制不健全、带头人吸引与激励机制不完善<sup>[3]</sup>、土地流转机制有待改善<sup>[4]</sup>等问题。诸多原因迫使传统农业发展受限,村集体未形成有效支撑的主导产业,集聚功能下降、组织涣散。传统的农村集体经济发展已无法满足当前的社会经济增长需要,需要探索农村村集体经济发展的新模式和新路径<sup>[5]</sup>。欲实现农业的进一步发展以及强化其对农民收入的贡献能力,必须改变传统的农业结构,建立起以市场为导向、以质

收稿日期:2023-02-27

基金项目:国家社会科学基金重点项目(编号:22AZD045);中央高校基本科研业务费人文社科基金资助项目(编号:SKYZ2023002)。

作者简介:汪博文(2002—),男,江苏南京人,主要从事农村集体经济发展研究,E-mail:1344014538@qq.com;共同第一作者:董雯怡(2002—),女,江苏无锡人,主要从事农村集体经济发展研究,E-mail:870153659@qq.com。

通信作者:朱熠晟,硕士,助教,从事学生思想政治工作。E-mail:zhuyicheng@njau.edu.cn。

[7]李子琳,李婕,郭熙,等. 基于 CiteSpace 的耕地质量内涵演变及影响因素研究进展[J]. 江苏农业科学,2020,48(4):52-58.

[8]徐雪高,张照新,张振,等. 农业产业化龙头企业社会责任案例研究[M]. 北京:中国农业出版社,2018.

[9]徐雪高,张照新. 农业产业化龙头企业社会责任信息披露与行为评价研究[M]. 北京:中国农业出版社,2017.

[10]郭宇晨. 双碳目标背景下的企业 ESG 信息披露:实践与思考

[J]. 太原学院学报(社会科学版),2022,23(2):30-39.

[11]金仁仙. 中国企业社会责任政策的分析及启示[J]. 北京社会科学,2019(8):22-33.

[12]郭洪涛. 促进企业履行社会责任的制度建构——基于中国企业社会责任“阶段性”界定基础之上[J]. 华东经济管理,2011,25(3):20-24.

[13]陆明远. 实现企业社会责任中的社会组织功能研究[J]. 学术论坛,2010,33(12):82-86.

量和效益为中心的新型农业结构<sup>[6]</sup>。但现有文献大多基于理论分析和定量分析,缺乏微观视角下依托现代农业发展新型农村集体经济的案例分析。

扎根理论作为质性研究的方法,直接扎根于研究对象内部,从谈话记录中抽取核心概念,归纳到经验范畴,直至上升到理论高度,研究前不作任何假设,理论基于底层数据编码<sup>[7]</sup>。扎根理论被认为是定性研究中比较科学的方法论,也被认为是对于情境化问题最有效的研究方法<sup>[8]</sup>。扎根理论有助于实践与理论结合,是深入乡村实际进行理论构建的有效方法<sup>[9]</sup>。本研究选用扎根理论分析范式,基于以下 2 点:一是影响农村集体经济的宏观环境、微观环境在不断发展变化,目前理论界还没有达成统一的发展经验,需要进一步深化探索;二是农村集体经济发展受多种主、客观因素制约,经济、政治、民俗、理念、教育等方面的异质性较大,不能照搬国内外现成的理论、方法和模型;三是通过扎根理论的研究方法,可以更加准确、高效地提炼农村的模式与所遇问题,并归纳总结出结论与启示<sup>[10]</sup>。

基于此,本研究运用扎根理论的质性研究方法,解构农区村集体经济发展困境,从产业、治理、人才的角度剖析江苏省太仓市城厢镇东林村的典型案例,找出保留东林村发挥农区村农业优势,延长产业链,创新经营模式,开放化、市场化发展,解决农业技术与村建设用地不足的发展路径,以期农区村探寻乡村特色、推动产业融合与转型、吸引人才驻村提供可复制和可推广的经验。

## 1 研究设计

研究以东林村为案例,采用扎根理论研究方法,运用半结构访谈、实地调研和文档资料收集的方式,对以东林村为代表的农区村开展研究,并对案例选取与介绍、扎根理论研究方法和数据收集的合理性进行论证,以期弥补理论与实践的缺口。

### 1.1 案例选取与介绍

选取案例是研究开展的重要基础,典型案例能帮助研究者准确把握现象和理论之间的关系。本研究秉承“研究对象与研究主题相匹配”的案例选取原则,选取太仓市城厢镇东林村作为研究对象。主要基于以下理由:

第一,东林村以农业作为主要收入来源,有大量的耕地,全村稳定耕地面积 1 977 亩(1 亩 = 667 m<sup>2</sup>,下同),全部集中到村劳务合作社;集体经

济收入来源于农业生产及相关延伸产业,从事劳动者的平均年龄较大,平均年龄超过 60 岁。第二,东林村积极与高校等合作,建立集体经济股份合作社,积极探索循环农业产业发展,实现农业高收益和三产融合,目前集体经济发展较为成熟。东林村集体经济规模日趋增长,示范形象突出,对于其他农村集体经济发展建设有借鉴作用,作为知名度较高的集体经济发展示范村,研究其发展模式和决策过程较有意义。第三,东林村以农业为基础,构建以循环农业为核心,多种延伸产业为特色的“东林模式”,特色循环农业的稻麦收益较传统稻麦平均收益提升约 40%,提升显著。最后,随着产业的深度融合,东林村集体经济发展稳健,2021 年,东林村集体经济总收入为 5 637 万元,村集体可支配收入 3 100 万元,每位村民可支配收入 4.5 万元,位居太仓前列、城厢首位,富民强村愿景正逐步走进现实。

东林村围绕城乡一体化建设的要求,发展村级经济,着力改善民生,始终坚持积极探索新型农村社区建设,围绕服务农民、增加农民收入,提高农民幸福感为根本宗旨,多渠道、多形式地实施各类便民、利民、为民措施,创建东林幸福家园。东林村新型社区的建设在循序渐进,老百姓的幸福指数在不断上升,这些成绩的取得,离不开新型农村集体经济的发展。

### 1.2 扎根理论研究方法

为了使农村集体经济问题的研究过程更加科学,研究结论更加可信,本研究采用扎根理论研究方法,全面、详实地探究农村集体经济问题。扎根理论(Ground Theory)自 1967 年由巴尼·G. 格拉斯和安塞姆·斯特劳斯提出后,形成多种流派<sup>[11]</sup>。这是一种从下往上建立实质理论的方法<sup>[12]</sup>。即在系统收集资料的基础上寻找反映社会现象的核心概念,然后通过这些概念之间的联系建构相关的社会理论<sup>[13]</sup>。

本研究将采用贾旭东提出的“中国管理扎根研究范式”对问题进行研究<sup>[14]</sup>。

具体研究思路为:首先通过对东林村进行深入访谈,获取一手质性资料,同时查阅相关文献进行比较,经过深入情境的调研和对现有文献的不断比较,确定研究问题;其次,利用扎根理论分析方法,对资料展开质性分析<sup>[15]</sup>;接着根据扎根分析结论,提炼影响农村集体经济发展的基本因素模型,并分析不同因素间的彼此依存关系,系统解释新型集体

经济发展的内在机理;最后通过抽样调查、数据统计、定量检验等成熟的实证研究方法收集大样本数据甚至总体数据,对在理论构建阶段提出的理论模型或假说进行检验,修正完善理论,最终得到一个具有普适性的理论<sup>[16]</sup>。

本研究主题为发展现代农业促进农村集体经济发展路径范畴处理,其中案例村情况多样化较为复杂,且涉及利益相关者主体众多,导致相关资料数量众多,因此本研究选择通过运用数据编码对大量资料进行初步概念化和范畴化凝练,最终获得理论凝练。

1.3 数据收集

为尽量确保样本材料的真实、全面、可靠,本研究采用深度访谈、实地考察与文档资料相结合的方式开展扎根理论分析。

1.3.1 访谈开展 课题组在 2022 年 2 月到 2023 年 2 月期间,到东林村进行实地调研 8 次。在到访之前,事先与东林村当地负责人进行联系。通过线上沟通,组织当地的党支部书记、副书记等进行预约访谈,事先告知访谈的目的和内容以做好相应的数据材料准备。之后与该街道的 1 位管理者、2 位会计逐一进行访谈。期间共进行了 3 次半结构化访谈,在征得受访者同意后,深度访谈中使用手机录音和手写提要记录了整个访谈过程。采访最后,调研组根据访谈直观感受和事先预期的东林村集体经济推动共同富裕发展内容进行确认和补充,随后调研组在 24 h 内对访谈笔记、录音文字识别进行整理核对并整合录入电子文档。对于存在错漏的存疑信息,进一步通过电话与受访者沟通并进行确认、修

正和补充,最终共获得约 2.5 万字的采访资料。  
访谈提纲如表 1 所示,主要包括受访者的基本信息、东林村的基本状况、遭遇的问题困境和未来规划决策等部分。

表 1 东林村半开放式访谈提纲

访谈主题	主要内容提纲
受访者基本信息	性别、年龄、学历、所在部门、职责等
东林村基本状况	资源禀赋、人口、集体建构、发展现状等
东林村集体经济 发展现状	发展现状、居民就业与保障、福利与收入
遭遇的问题困境	集体经济发展情况、主要问题等
未来规划决策	决策内容、资源引用、实施决策的职能分配,实施过程是否通畅,预期效果和实际效果等

1.3.2 实地考察 除了以上正式访谈外,调研组在调研期间,参观东林村所建秸秆饲料厂、肉羊养殖场及太仓富硒功能产业园,在参观过程中与公司负责人、当地居民、外来居民进行交流,直观获得东林村集体经济发展推进共同富裕实现过程中的具体相关信息。

1.3.3 文档资料 通过多次赴太仓市东林村进行调研访谈,在东林村入驻 1 周进行工作参与和观察,获取有关集体经济发展概况、共同富裕未来规划等相关资料,深入了解其集体经济发展模式,最终得到约 2 万字的资料。为了获取准确且全面的资料,研究小组还通过互联网收集了中国江苏网、澎湃新闻、新华网等本地报纸、知名网站关于东林村集体经济发展的新闻报道十余篇(表 2)。这些文档资料有助于集体经济发展推进共同富裕进行更完整的刻画与分析。

表 2 案例资料来源和收集方法

资料类型	资料来源	资料获取方法和主题
一手资料	实地调研、观察和开展访谈	对东林村进行实地考察,对村集体经济发展内容和共同富裕进程进行数据调研和半结构化访谈
	其他	电话访谈、线上沟通
二手资料	公开网络资料、年度总结报告、研究论文、新闻报道等	通过网络搜集东林村相关报道、学术研究等资料

在全面收集语料的基础上,对语料进行了整理和归类,形成访谈调查、官方文件和网络资料的三角互证,以保证语料的真实性和准确性。

2 数据分析与模型构建

2.1 开放式编码

在进行开放性编码时,首先将整体化、长篇幅

原始资料的拆分进行碎片化处理,将成段或长句的资料进行关键词提取和归纳,从中发现初始概念。比如:东林村“本地户籍人口在 2 700 多人 A-2-11”,将长句子概念化成词语或短句“户籍人口”,再将其归纳入“本地人口状况”这一初始范畴。

本研究借助 Nvivo20 软件对访谈材料进行开放式编码。将原始资料中的每句话作为节点,并对每

个节点贴标签,归纳出相关概念,再用于范畴的提炼。为提高编码的客观性与正确性,由多方交叉编码,其中一致的概念直接用于下一步的编码,出现观点不一致时就通过微信回访访谈者进行补充交谈。1 周后作者再对编码结果进行自我效验和专家咨询,再次整理出的概念数量和相关含义没有太大变化,说明上述编码完成校验,保证了案例研究的信度和效度。

研究遵循质性资料分析方法细致分析材料中与集体经济发展、农民共同富裕相关的词句,进行

理性的概括和抽象,整理出初始概念;将描述同一现象的初始概念进行比较、辨析和聚敛,通过对收集到的社区概况、集体经济现状和发展困境与成因相关数据进行概念化和范畴化处理,即得到治理前的问题要素,共梳理出 124 条概念提炼为 110 个范畴。

通过对收集到的人口、收入、就业与村集体结构等相关数据进行概念化和范畴化处理,即得到东林村概况的要素,共梳理出 24 条概念提炼为 22 个范畴(表 3)。

表 3 东林村概况及概念化过程

典例引用	概念化	初始范畴
长期收益的 60% 是农口出来的,3 000 多万元当中大概有 1 800 万元是农口出来的 A-6-2;	农口收入占比大	农业收益可观
东林村的产业有 17 个部门,这个主体有 160 个人左右,大部分是本村村民,小部分是外地过来的 B-2-3;	部门人员构成	部门人员以本地人为主
17 个组织,运行是按照工商该交的税都交,但农场是自己经营的,是免税的 C-2-6;	工商缴税,自营免税	税务状况
村民把自己的住房出租,有外来人口 900 人左右 A-3-5;	低房租吸引外来人口	外来人口增加
小区是可以交易的,户籍也可以迁过来,是国有土地上的商品房 B-1-2;	外来人口购房	外来人口购房可迁户籍
有专门的岗位和职员跟上面对接,服务民众,公共服务像医保、外来人员服务、医疗服务都有 B-2-4;	公共服务,医保,医疗服务	公共服务,丰富齐全
村民参与了合作社工作,而且每家都发放大米还有股份制,人人有份 C-1-4;	入股有标准	按人头和土地入股
逢年过节都有很多活动的,小区里有人打太极拳、跳广场舞,有老年中心可以打麻将、看电视 A-4-10;	节日举办活动	村民文化生活丰富
居民们也自发组织了很多活动,拆迁以后小区居民幸福指数很高的 A-4-1;	村民自发组织活动	
家里有一些地,租赁、拆迁之后,家里有一套房子在出租 A-5-8;	土地租赁,房屋出租	村民租赁收入
本身就是有退休金的,现在每天还干干活,都是老人给子女红包了,买车、买房子给一些钱 B-4-21;	村民收入足以保障日常生活	村民收入高
⋮	⋮	⋮

对收集到的数据和资料中与东林村集体经济行为相关的进行资料提取概念化和范畴化处理(表 4),共提取了 26 个概念,提炼为 24 个范畴。其中既包括村集体具体的行为,也包括了村集体收支情况,以及村庄发展方向等元素。

基于东林村集体经济发展模式的行为及方向等材料,对收集到的数据和资料中与东林村发展模式相关的进行资料提取概念化和范畴化处理(表 5)。共提取了 46 个概念,提炼为 39 个范畴。

对收集到的数据和资料中与东林村循环农业相关的进行资料提取概念化和范畴化处理(表 6),共提取了 11 个概念,提炼为 11 个范畴。其中既包括废弃物循环利用,也包括了村集体循环产业,以及政策与高校对于东林村循环农业的影响等因素。

对收集到的数据和资料中与东林村集体经济行为相关的进行资料提取概念化和范畴化处理(表 7),共提取了 17 个概念,提炼为 14 个范畴。其中包括村干部福利待遇问题、农业技术难题、用地指标不足等问题。

3.2 主轴式编码

主轴性译码的主要目的是发现和建立主要范畴间的各种联系,从而展现资料中各部分的有机关联。比如:“外来人口购房可迁户籍、本地人口状况、外来人口增加”这几个初始范畴,发现其表达的就是人口状况、户口迁移政策等,内部的关联性在于都与人口和政策相关,最后找到他们所共同要表达的含义,即“人口现状及政策”这一主范畴。本研究经过不断比较、分析后将开放式编码的110个初

表 4 东林村集体行为及概念化过程

典例引用	概念化	初始范畴
5.8 km 的彩色环道,2.8 km 的神鹰通道,下面是水沟,上面就是红色的人行通道 C-2-15;	改善公共交通,创建宜居环境	公共道路建设
5 项设施工程,10 项配套工程 C-9-22;	重点传承工程建设	相应配套工程建设
扩建高标准规划建设生态园、乡村振兴培训学院、民宿,让人们沉下心住下来 C-10-21;	建设生态园,培训村民	创造资源吸引留住人才
去年又做了努力:名人水居。名人的方向一个是水利之家,另一个是农业专家 C-10-28;	着力农场建设,找寻名人文化	文化传承建设
2.8 km 的湖已经完成了 2 km,形成了水下森林,1.5 m 的水清澈见底,像矿泉水一样,提出东林的水稻,要全部喝上纯净水的目标,水好,肥好,土地肥,实现化肥农药的减量 C-15-28;	水质净化,农药减量	种植环境改善
已经在建光伏发电,让本村走上零生态成本 C-13-41;	建设光伏发电,实现零成本目标	供电设施改善
村民分红是有一个上限的指标,45 元 1 股,1 亩田就是 1 股,家里 1 口人是 1 股 C-18-22;	按上限发放分红	股份量化参与分红
加入了合作社以后,也得到了很多补贴,像电费的补贴是 360 元/年 C-13-21;	给村民补贴电费	电费补贴
目的最终就是要把当地的产品带出去,接下来建立农副产品展示中心 C-9-23;	组织产品展示	建立农副产品展示中心
为村民还买了财产保险等等,大病补助是超过 5 000 元,给 10% 左右,然后还有 100 元钱的保险,村里贴 80 元 C-10-37;	为村民购买保险,发放大病补助	为村民购买保险
集体经济发展每年都是投资的,今年的投入差不多 2 000 万元。投资了,发展也好,上面也会有激励,是良性的循环发展 C-2-35;	村集体收入多用于投资,循环发展	集体收入用于投资
东林村的渴望就是要农场变公园,小区变公园,建设美丽乡村 C-14-36;	美化村居环境	向公园式村庄发展
卫生服务所也就建在小区里面,随时随地可以去配药、免费测血糖、定期测血压,C-14-10;有专门的照料中心,负责孤寡老人的照顾 C-15-27;	老年人医疗卫生服务	对老年人提供全方位服务
现在正在建一个村史馆,抓好精神文明建设 C-7-13;	注重本村历史	建设村史馆
村支部书记今年已经想好明年要干什么了 B-6-21;	书记勤做发展规划	提前规划村庄发展
⋮	⋮	⋮

始范畴整合归纳为 19 个主范畴,在这个过程中,范畴之间的逻辑关系逐渐显现并趋于具体。

3.3 选择式编码

选择性编码是在开放性编码、主轴性编码的基础之上,将主轴性范畴进一步总结上升从而形成核心范畴,通过开发故事线进而描绘整体行为现象。通过结合相关理论和研究,将前面得到的主轴性范畴进一步归纳凝练,形成核心范畴。比如主范畴中的“村集体收支情况、公共服务建设升级、注重精神文明建设”,均为东林村村集体建设的体现,因此可以将其总结形成“村集体建设”。在此之后需要对各阶段形成的概念、初始范畴、主范畴、核心范畴之间的关系进行系统性分析和检验。通过不断的检验分析,研究者发现可以用 6 个核心范畴来统领东林村行为治理的各个范畴。核心范畴整理见表 8。

1. 发展困境。在梳理东林村集体经济发展中不

同行为基础上,分析东林村目前存在的主要矛盾与其表现形式,从缺乏有效劳动力、福利待遇问题、村干部待遇低、用地指标不足、销售推广困难、农业技术难题 5 个角度剖析,构建东林村发展困境的主范畴,据此作为分析东林村集体经济发展的起点。

2. 就业与保障。东林村在集体拆迁安置以后,村民从以前的分散居住变为现在的集中居住且外来人口增加,这对领导班子的村庄治理与服务工作提出了新的要求。村两委会充分意识到必须要加大农民的自治力度。最终通过关注居民就业增收、积极响应政府安置外来人口政策及发放各类福利补贴等实现平稳过渡。本研究通过分析与比较,总结出“居民收入与就业”“人口现状及政策”“村民福利多样化”3 个主范畴。

3. 循环农业。东林村响应农业绿色发展号召,积极探索循环农业体系,不断延长各类农产品产业

表 5 东林村发展模式及概念化过程

典例引用	概念化	初始范畴
一定要按三产融合发展的道路去走 B-6-14；	融合发展	农业生产融合发展
走产业融合道路,要把简单的农产品变成优质服务商品 B-6-16；	农产品产业延伸	
把米、牛、羊的延伸产品往高精专方向延伸,以后成为特色,要站在一二三产融合的最高峰上 B-6-21；	开发新产业,延长产业链	产业融合高专精化
如何能实现一二三产的融合,如何使得环境更好,如何能实现农文旅的目标,提了 2 句话:农场变公园,田园变景区 B-5-18；	农场变公园,田园变景区	农文旅融合发展
不破坏粮田,不减少稻麦耕作田,把所有粮田变成良田 B-2-12；	粮田变良田	田园美化
工作人员是村里的能人和社会上招聘的专业人士 B-7-14；	招聘村内外能人	专业聘请能人管理
整个运行机制是以村级体经济为主,像米厂、劳务公司、农机站都是自主经营的 B-12-19；	自主经营	双经营模式共存
羊场饲料场食品厂这些,是委托经营管理的 B-10-16；	委托经营	
村干部 8 个,每天都很忙,现在是村社分开,村里部门多,像到了农忙,各部门需要工人的调配等 B-10-19；	村社分开,干部职责	村社分离
村社分离,让专门市场化的人来做 B-2-18；	村社分离,让专门的人做	
这种形式是走向了开放,允许外面的资本、能人参与农村集体经济的运行 B-14-33；	允许外来能人参与经营	村集体经济,形式开放
引进人才、资本、技术,农村集体经济有时候发展不起来就是太封闭 B-5-18；	集体经济向多元化发展	
东林村的特色、模式、运行机制都是开放式、市场化、有激励、自负盈亏、共担风险的 B-9-16；	向开放化方向发展	运行机制开放化市场化
不同环节根据不同产业的特征需要调整。风险小的,像种植业,就自己可以做了,机械化、市场化而且风险也比较小 B-15-20；	适时进行产业调整	适时调整经营环节
年轻人有预制菜的需求,所以搞预制大米 B-10-29；	研究终端迎合年轻人需求	迎合市场终端消费者需求
品牌有 2 个,一个是金仓湖,另一个是味稻东林,已经注册了 B-14-20；	注册本村特色品牌	注重建立品牌
高质量的产品进行直售,差一些的深加工,也不会亏本 B-9-26；	不同品质理方式不同	高品质直售,低品质深加工
尝试过电商,主要是经销商合作,和企业签订合同 B-9-22；	经销商合作,多销多得	销售方式多样
会引进一些有市场前景的项目,进行开发 B-14-24；	积极引进有潜力项目	引进潜力股,项目开发
销售方面,第一种是如果自己有能做,就自己销售 B-7-20；	主要依靠自己销售	销售类型
第二种是按照测算的最低成本价格,这个价格给到其他公司承包 B-9-26；	允许其他公司承包	
第三种方法就是合作,把保证金放在上面,保证利润的情况下销售,多出来的部分参与分成 B-9-27；	保证利润前提下多余分成	
⋮	⋮	⋮

链,进行深精加工,提高产品附加值。同时不断进行产业升级和投资开发有潜力的新产业。本研究将东林村举措归纳为“产业链延长”“循环农业发展升级”“投资与开发”3 个主范畴,进行深化研究。

4. 市场化、开放化。在循环农业日渐成熟的基础上,东林村也将目光投向了产品销售,制定个性化销售目标,树立本土品牌,追求品牌效应,未来计划依托电商环境进一步扩大产品销售渠道。本研究通过分析,将该系列举措归纳为“市场化营销措施”“探索市场化开放化发展”2 个主范畴,进一步提取出“开放化、市场化的核心范畴”。

5. 村集体建设。在农村集体经济推进共同富裕的路上,经济建设、生态建设、精神文明建设都是必不可少的重要步骤。东林村大力美化人居环境,建设绿色生态家园;注重文化传承和居民幸福指数;同时不断建设完善基础设施,努力提高公共服务水平。本研究从村集体收支情况、公共服务建设升级、精神文明建设 3 个方面来剖析东林村的村集体建设情况。

6. 发展路径。本研究归纳东林村发展路径为以特色经营模式为主的集体经济发展模式,特色经营模式主范畴主要包含了自营、委托经营、合资经营

表 6 东林村多主体循环农业及概念化过程

典例引用	概念化	初始范畴
农业部提出一控二禁三基本。一控是控制水的量,二禁是禁化肥禁农药,第三个问题就是畜禽粪便和农民废弃物的基本问题 B-3-12;	一控二禁三基本	废弃物循环利用
主要做的工作是一根草,一个芽,一片地,一袋肥,一头羊。这个芽是循环农业一个关口,米往功能化方向发展 B-9-39;	循环农业产品,产业链与优势	循环农业产品占据市场优势
米糠可以做发酵饲料,做牛、羊、猪的发酵饲料。凡是附近粮食做的工业产品的附料,全部收购,收购了以后减少了环境污染 B-15-37;	减少环境污染,利用附加值	循环农业系统化
现在跟农科院做对接,有大量洗米水,可以做蔬菜肥,在原来的基础上化肥农药可以更减量,减少了成本 B-15-35;	洗米水变废为宝	米循环产业
争取 2~3 年实现超过 1 万亩的富硒产业园,定下了一个总基调,想请 2 个中科院院士来协调 B-17-40;	扩大富硒产业	富硒产业扩容升级
建 2 个研究院。米在延伸,羊已经形成从饲料到养羊到羊粪,收集到有机肥料到屠宰变成羊肉的产业链 B-17-41;	建设研究所,延长产业链	进一步探索延伸产业链
进行了 1 个田园养殖工程,把青蛙养好以后放到湿地农田里面去 B-14-32;	建设田园养殖工程	田园+养殖
大米是喝矿泉水长大的,土地是用有机肥施肥 B-8-22;	发展绿色无公害大米	大米有机化发展
乡村振兴局支持村庄发展规划,政策倾向就是扶助农业,大部分都是免税的 B-8-18;	政策支持扶助农业	产业融合受政策支持
当时建立循环农业,南京农业大学给了很多帮助,每走一步都离不开高等学校的帮助 B-8-33;	发展循环农业,高校提供帮助	高校技术支持
:	:	:

表 7 东林村面临问题及概念化过程

典例引用	概念化	初始范畴
很多家长会想不通让本科生孩子来种地,孩子也不愿意种地 A-3-27;	人才回村积极性不高	人才返乡发展意愿低
有机肥和化肥的处理、基础肥和叶面肥的关系,打算进一步探索 A-5-12;	研究肥料处理	肥料处理难题
东西怎么卖出去是最头疼的一个地方 A-1-5;	产品不容易售卖	产品售卖困难
东林村村干部做了这么多事情,但待遇和周围的村差不多 A-5-34;	村干部待遇标准需要调整	村干部待遇标准有待提高
村里的户籍人口还是以中老年人为主 A-6-18;	户籍人口以老年人为主	老龄化严重
从事农业的大部分还是年龄大的,平均年龄超过 60 岁,田里干活的招不到年轻人 A-3-14;	从事农业者年龄较大	
稻谷价格 2.70 元/kg,只能卖这么多,最多补贴 0.2 元/kg A-3-15;	农产品成本增加、价格没涨	农产品利润低
智慧农业长期稳定性不够,在这块投入很多,但见效不明显 A-3-16;	智慧农业回本期长	智慧农业发展条件不足
从机械化程度,农机还不够到智慧农业的程度,农机质量还不到位 A-6-14;	农机质量达不到智慧农业程度	
农业设施用地有规定不能建立工厂,产品附加值就无法提高 A-6-31;	产业融合困难	发展一二三产业融合困难
要高质量产业发展,就要搞工业、民宿、旅游,都需要用地,但是拆迁之后,建设用地指标没有了 A-1-23;	各类产业需要不同类型土地	建设用地指标紧缺
上级党委在会议记录里表明了对东林村支持土地,已经成文 A-1-27;	上级支持规划用地	
一二三产业融合发展必须要有土地,没有土地就没有产出,非农建设用地和农业设施用地都很紧张 A-2-31;	土地紧缺	非农建设用地紧张
东林村成立了劳务公司、物业公司和绿化公司,一步一步实现老百姓从农民变成居民的过程 A-2-22;	村民变居民,心态转变	解决“农民变居民”心态问题
东林村有钱了,但是钱不好分了。有规定几种人是不能分钱的:公务员的,事业编的,国有公司的 A-2-19;	村集体有钱,福利划分困难	难以进行资格认定,福利划分困难
:	:	:

表 8 选择式编码

编号	核心范畴	主范畴
1	发展困境	缺乏有效劳动力、福利待遇问题、村干部待遇低、用地指标不足、销售推广困境、农业技术难题
2	就业与保障	居民收入与就业、人口现状及政策、村民福利多样化
3	循环农业	循环农业发展升级、产业链延长、投资与开发
4	市场化、开放化	市场化营销措施、探索市场化开放化发展
5	村集体建设	村集体收支情况、公共服务建设升级、注重精神文明建设
6	发展路径	特色经营模式、村庄发展方向

等特色开放化市场化模式,反映了东林村面向市场化开放化的村庄发展方向。

3.4 理论饱和度检验

为了检验扎根理论研究的理论饱和度,利用剩余信息发展和完善理论所涉及的概念范畴,在检验和编码过程中没有出现新的影响研究的重要范畴和逻辑关系。研究通过扎根的理论分析,达到了饱和及完备的目的。经过对多个案例的整合分析最终得到 19 个主范畴和 6 个核心范畴。至此,对核心范畴所蕴含的逻辑关系有了更加清晰的认识。通过图表对 3 个阶段的编码内容进行总结(表 9)。

表 9 理论饱和度检验

核心范畴	主范畴	初级范畴
发展困境	缺乏有效劳动力	人才返乡发展意愿低、青壮年人口流失、老龄化严重
	福利待遇问题	福利待遇矛盾、难以进行资格认定、福利划分困难
	村干部待遇低	村干部评价、村干部待遇标准有待提高
	用地指标不足	非农建设用地紧张、建设用地指标紧缺、发展一二三产业融合困难、智慧农业发展条件不足
	销售推广困境	农产品价格难占优势、产品售卖困难、农产品利润低
	农业技术难题	肥料处理难题、考虑发展智慧农业
就业与保障	居民收入与就业	村民租赁收入、村民退休金、土地流转收入,股份合作社分红、股份量化参与分红,村民收入高、以企业标准发放员工工资、工资收入,岗位需求量大、部门人员以本地人为主、外来人口就业与公共服务
	人口现状及政策	外来人口购房可迁户籍、本地人口状况、外来人口增加
	村民福利多样化	实物分红、蔬菜补贴、电费补贴,为村民购买保险、村干部退休保障,对老年人提供全方位服务,外来人口福利政策、按人头和土地入股
循环农业	循环农业发展升级	废弃物循环利用,米循环产业、田园+养殖,循环农业产品占据市场优势
	产业链延长	部门产业专门化、产业多元化,产业融合高专精化、循环农业系统化,富硒产业扩容升级、进一步探索延伸产业链,再加工追求价格优势、大米有机化发展,农业生产融合发展、以一带多推动发展,注重开发特色农产品、农产品需要不断创新
	投资与开发	积极尝试新项目,产业融合受政策支持、高校技术支持,提前进行长期市场调研测算产业可行性,启动项目前充分调研、引进潜力股项目开发
市场化、开放化	市场化营销措施	销售类型、多种方式推广本地特色大米,建立农副产品展示中心、制定销售方向,业务范围可扩大、循环农业产品占据市场优势,高品质直售低品质深加工、销售方式多样
	探索市场化开放化发展	迎合市场终端消费者需求、运行机制开放化市场化,业务范围可扩大、高品质直售低品质深加工,每年评估盈亏决定去留、利益共享风险共担
村集体建设	村集体收支情况	三集中和三置换、集体收入用于投资,集体经济收入迅猛增长、农业收益可观,税务状况、资金来源构成、村集体收入构成
	公共服务建设升级	公共道路建设、相应配套工程建设,供电设施改善、田园美化,公共服务丰富齐全、种植环境改善,向公园式村庄发展、农文旅融合发展
	注重精神文明建设	村民文化生活丰富,文化传承建设、建设村史馆,产业发展向文化传承方向侧重,解决“农民变居民”心态问题
发展路径	特色经营模式	利益共享风险共担、复杂项目统一核算,项目对外承包经营、部门单独发展,创新奖惩制度、合理制定任务指标,专业聘请能人管理、双经营模式共存,每年评估盈亏决定去留、自营专营相结合,合资经营、独立核算、各部门设专门负责人,适时调整经营环节、根据产业特征决定经营模式
	村庄发展方向	提前规划村庄发展、村社分离,创造资源吸引留住人才、提前制定下一年规划,村集体紧抓创新、村集体经济形式开放



## 4 发展现代农业促进农村集体经济发展的路径分析

### 4.1 行为实践分析

根据数据处理得到的初级范畴和主范畴,本研究对东林村集体经济行为进行梳理。发现东林村集体经济组织通过发展循环农业、稳定居民就业与保障、进行村集体建设三者协同促进农村集体经济发展。

**4.1.1 构建现代循环农业体系,促进农村一二三产业融合发展** 东林村耕地面积 4 411 亩,60% 的集体经济收入来自现代农业经营。东林村通过三集中三置换实现土地流转,顺利进行土地资源保值增值和再开发;响应政府号召,建立农场股份合作社发展绿色生态农业,积极探索循环农业产业链条<sup>[17]</sup>;与各大高校和科研院所合作,开发富硒大米等优质品种;延长农产品产业链,进行深精专加工;树立本土品牌,追求市场优势;对农业废弃物进行循环利用,增收致富的同时减少环境污染。近年来,东林村循环农业产业基本完善并一步步扩容升级。但也存在肥料难以处理等技术问题和随着产业规模扩大而导致的用地指标不足的问题,仍待解决。

**4.1.2 合理分配集体经济收益,多元化保障村民福利** 东林村农民人口 3 800 人,在集体拆迁安置后,就业成为首要的关注点。东林村成立股份合作社,为村民提供大量岗位,退休后有劳动能力的村民也可以被返聘;退休后村民也有退休金保障生活;集体经济合作社成立之初,村民分别以土地和人口数量入股,每年都可领取最高限度的分红;在医疗服务方面,东林村为集体经济组织成员购买医保、发放大病补助;除此之外,东林村还为村民购买了财产保险,切实保护村民权益;在社会福利方面,除了改善基础设施、培训劳动技能、美化人居环境,东林村还发放实物分红、蔬菜补贴、电费补贴和日常行为规范考核奖励等。

**4.1.3 注重乡风文明以及基础设施建设和公共服务升级** 近年来,东林村积极开展基础设施建设,提出“味稻公园”概念。随着公共服务建设的不断升级,东林村的精神文明建设程度也逐步提高:注重村史传承,设立村史博物馆;多次组织文艺晚会,提升居民幸福指数。可见东林村也非常重视精神上的共同富裕。然而,随着不断有外来务工人员涌

入,小区人口不断增加,村庄治理存在挑战,村干部工作繁重,他们工作期间的待遇和退休后的保障如何提高是需要处理的难题之一。

### 4.2 行为机制分析

在案例剖析提炼的基础上,首先对农村集体经济发展困境进行梳理,进而对农村集体经济发展的 6 个核心范畴和各主体之间的关系进行分析,将东林村的农村集体经济发展解构为循环农业、市场化开放化、就业与保障,通过其共同作用和相互补充,促进了新型农村集体经济的可持续性发展,解决了村民的就业与保障问题。由图 1 可见,从初始范畴到主范畴再到核心范畴,项目组最终得到了发展现代农业促进农村集体经济发展的理论机制。

**4.2.1 因地制宜构建现代农业全产业链和一二三产业融合发展模式** 农村具有土地优势和相对成熟的农业生产技术,通过土地流转二次盘活土地资源后,发展以种植业、畜牧业为基础的绿色生态循环农业是农村集体经济发展极为科学的选择<sup>[18-19]</sup>。东林村依托全产业链科技支撑,构建生态农牧循环产业体系,形成了“七个一”的全产业链融合发展模式,提高了农业经营附加值。通过土地流转盘活土地资源,建设高标准农田,利用机械化发展适度规模经营,发展规模化、机械化、循环化的现代农业是农区村集体经济发展极为科学的选择。

**4.2.2 逐步提高农村集体经济组织市场化、开放化程度,提高市场竞争力** 优质农产品推广和销售不畅,在一定程度上阻碍了现代农业和农村集体经济的发展。为解决该困境,东林村积极探索市场化的推广和营销方式,组织电商培训、直播带货并开展农产品展销会等,打造品牌效应实现优质优价,极大提升了东林村现代农业产业体系终端产品的收益,促进了农村集体经济发展。大力探索市场化的推广和营销方式,如组织电商培训、直播带货和开展农产品展销会等,追求品牌效应,提高产品知名度,进而增强价格谈判中的话语权,提高农产品销售价格,占据价格优势,增加特色优质产品的销售收益,从而实现农村集体经济产业增收<sup>[20]</sup>。

**4.2.3 精细化落实农村集体经济股份合作社的分红,满足村民的就业与保障需要** “做到发展成果由村民共享”的合理分配,要体现分红的多样化和可再生性,让集体的资金像雪球一样“滚动”起来。东林村集体经济发展的成果一部分用于现金分红,每户每年得到 420 元的现金分红;另外一部分用作

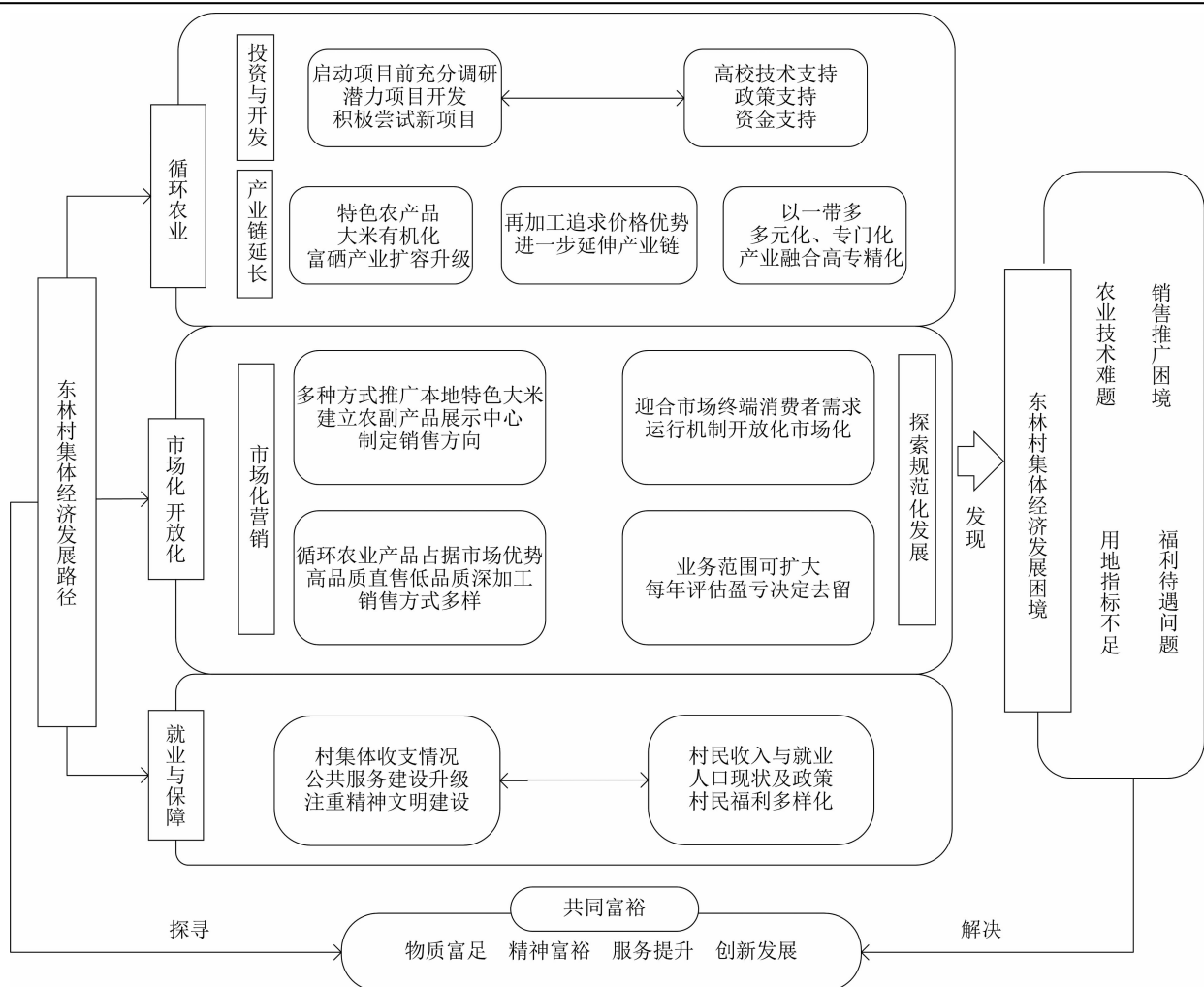


图1 东林村集体经济发展促进共同富裕的路径

实物分红和各项符合实际情况的福利补贴;还有一部分用于在本村投资新产业、扩大原有产业规模或者用于对外投资,让集体资金实现“年年有收益,年年可分红”。

## 5 研究结论与启示

本研究以江苏省太仓市城厢镇东林村为案例,基于扎根理论的研究方法,对东林村进行了深入挖掘和系统归纳,通过开放性译码、主轴译码、选择性译码等步骤,提炼出发展困境、就业与保障、循环农业、市场化与开放化、村集体建设和发展路径共6个核心范畴,并进一步探索发展现代农业促进农村集体经济发展的4条路径与六大困境,梳理核心范畴之间的关系,构建理论机制模型。从路径构建和困境解决2个维度,总结出发展现代农业促进农村集体经济发展的具体实现过程,以期弥补理论与实践的缺口。

研究结论如下:第一,耕地资源丰富的农村要发挥资源比较优势,合理地投资与开发、延长产业链,是提高农产品附加值,提升村民收入从而提升村民幸福感,最终促进共同富裕的有效途径。第二,创新经营模式,市场化、开放化发展,不能囿于自身的资产资源,而要积极与外界交流与合作,充分吸收外界优秀的人才与管理经验,不断为农村集体经济发展注入新鲜的血液,从而实现可持续发展。

从东林村集体经济发展模式的研究中,可以得出如下启示:第一,因地制宜发展现代农业是促进农村集体经济发展的有效模式。农村具有土地资源优势 and 相对成熟的农业生产技术,在通过土地流转二次盘活土地资源后,发展以种植业、畜牧业为基础的绿色生态循环农业是科学的选择。随着循环农业的逐步发展,肥料难以处理等农业技术问题将会不断涌现。因此,在推广和发展循环农业的过程中,要多与高校、科研院所等科研机构合作,寻求

技术支持。循环农业发展壮大后必然面临一二三产业的融合发展,而一二三产业融合发展必然面临着建设用地指标紧张的问题。因此在进行产业升级扩容的进程中,尽可能更为合理规划和节约土地资源,并及时向上级政府报告建设规划,积极争取用地指标,保障循环农业各产业高质量发展。第二,农村集体经济发展要逐步提高向市场化开放化迈进的能力。土地资源禀赋较强,土地租金相对低廉,自身拥有同时发展多种产业的优势,许多农村正在进行一二三产业融合,农产品产业链延长,能够产出品类丰富的附加值高的优质产品。但由于村庄地理位置、青壮年劳动力流失、与大市场对接不畅等因素,许多农村的优质农产品推广和销售存在困境。为解决该困境,应大力探索市场化的推广和营销方式,如组织电商培训、直播带货和开展农产品展销会等,追求品牌效应,提高产品知名度,进而增强价格谈判中的话语权,提高农产品销售价格,占据价格优势,增加特色优质产品的销售收益。用责任制将村民个人利益与集体收益“挂钩”,增强村民的“主人翁”意识,提高发展新型集体经济的内生动力。

随着东林村现代农牧循环产业的发展,废弃物资源化利用、有机肥料处理等技术问题开始涌现,建议在推广和发展循环农业的过程中,加强与高校、科研院所等科研机构合作并寻求技术支持;一二三产业融合发展面临着设施配套用地和建设用地指标紧张等难题,建议合理规划土地资源,及时向上级政府报告建设规划,积极争取用地指标,保障特色产业与一二三产业融合发展的需要;农村股份合作社还存在股份量化不够清晰、福利和补贴资格认定困难和分红一刀切等问题,建议继续深化农村股份合作社改革,精准制定股权量化和成员资格认定标准,界定并保护村民权益,避免农村集体经济发展过程中发生利益冲突。

#### 参考文献:

[1] 刘彩霞. 传统农区村集体经济发展存在的问题及有效对策 [J].

乡村科技,2021,12(2):42-43.

- [2] 王玉斌,吴曰程. 传统农区村集体经济发展思考 [J]. 农村经营管理,2020(10):31-32.
- [3] 杜 娇. 我国农村集体经济发展现状、问题及推进思路 [J]. 农业经济,2021(1):41-43.
- [4] 李晓华,王 稳,朱 颜. 乡村振兴背景下我国村级集体经济发展路径研究 [J]. 农业经济,2022(11):36-39.
- [5] 曹昱亮,于浩森. 探究我国农区村域农业结构转型动力机制 [J]. 特区经济,2010(6):144-145.
- [6] 史明灿. 欠发达农区村域农业结构转型动力机制探析——以中牟县特色农业专业村为例 [J]. 特区经济,2010(8):191-192.
- [7] 王桂玲,颜 华,朱 瑜. 乡村振兴视阈下农民创业行为影响因素扎根分析 [J]. 农业经济与管理,2022(3):54-65.
- [8] 韩 巍. 学术探讨中的措辞及表达——谈《创建中国特色社会主义的基本问题之管见》[J]. 管理学报,2005,2(4):386-391.
- [9] 周 芳,朱朝枝. 农村三产融合的动态演进路径分析——基于扎根理论的研究方法 [J]. 福建论坛(人文社会科学版),2021(4):92-103.
- [10] 贾旭东,衡 量. 基于“扎根精神”的中国本土管理理论构建范式初探 [J]. 管理学报,2016,13(3):336-346.
- [11] 李凌汉,娄成武. 政策性诱致:一个农村产业创新的解释框架——基于 S 省农村农产品创新现象的多案例扎根分析 [J]. 中国地质大学学报(社会科学版),2021,21(2):103-118.
- [12] 贾旭东,衡 量. 扎根理论的“丛林”、过往与进路 [J]. 科研管理,2020,41(5):151-163.
- [13] 陈向明. 扎根理论的思路和方法 [J]. 教育研究与实验,1999(4):58-63,73.
- [14] 贾旭东,解志文. 基于扎根范式的企业家核心能力研究 [J]. 管理学报,2023,20(1):1-13.
- [15] 王 璐,高 鹏. 扎根理论及其在管理学研究中的应用问题探讨 [J]. 外国经济与管理,2010,32(12):10-18.
- [16] 孙晓娥. 扎根理论在深度访谈研究中的实例探析 [J]. 西安交通大学学报(社会科学版),2011,31(6):87-92.
- [17] 张连刚,张宗红. 农民合作社参与乡村治理行为的触发机制 [J]. 华南农业大学学报(社会科学版),2023,22(1):118-129.
- [18] 穆松林,唐承财,王开泳,等. 典型农区村域土地承包经营权流转调查研究——以河南省西万村为例 [J]. 干旱区资源与环境,2014,28(2):48-52.
- [19] 吴 绒,梁 琦. 生态约束、大数据嵌入与绿色农业全产业链协同 [J]. 江苏农业科学,2022,50(5):234-241.
- [20] 陈 曦,徐 璐,辜平荣. 乡村振兴战略下“农产品+直播”助农模式探索——基于陕西省商洛市柞水县的扎根理论研究 [J]. 农村经济与科技,2022,33(15):248-250,270.